



شركة دواجن  
فلسطين

التقرير  
السنوي



2016





شركة دواجن  
فلسطين

التقرير  
السنوي

2016







# قائمة المحتويات

4	مجلس الإدارة
4	أعضاء مجلس الإدارة
9	رسالة رئيس مجلس الإدارة
11	حول الشركة
11	لمحة تاريخية
12	الرؤية
12	الرسالة
12	القيم
12	التوجهات الاستراتيجية
13	الوضع التنافسي
13	تطوير الأعمال
14	الأداء التشغيلي والمالي
16	مراكز الإنتاج والربحية
26	الأداء المالي للشركة
34	إدارة المخاطر
35	الاختلافات بين البيانات المالية
36	الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية
38	مقدمة
38	المسؤولية الاجتماعية
40	نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة
42	اجتماعات مجلس الإدارة
42	أتعاب ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة
43	اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة
44	ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة
46	الإدارة التنفيذية
49	رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية
49	القضايا والإجراءات القانونية
49	مكاتب الشركة
50	الموظفين في الشركة
50	مساهمي الشركة
50	ملخص أداء السهم
52	كبار المساهمين
52	تصنيف المساهمين
52	آليات إيصال المعلومات للمساهمين
53	سياسة توزيع الأرباح على المساهمين
53	المسائل التي أحيلت للتصويت من قبل المساهمين
53	موعد اجتماع الهيئة العامة العادية
54	تقرير مدققي الحسابات (EY)



## أعضاء مجلس الإدارة



**السيد / عبد الحكيم حسن قاسم فقها**  
رئيس مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد / أمجد يوسف محمود حسون**  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للتنمية والاستثمار



**السيد / محمد عبدالله محمد حسونة**  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد / غسان عبد العزيز عبد الرازق غانم**  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل شركة ريف للاستثمار والتسويق الزراعي



**السيد / جمال محمد سليم ابو عمر**  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد / غالب ساطي غالب فارس**

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد/ زهدي فتحي زهدي الخواجا**

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد/ فتحي توفيق محمد مصطفى**

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للتنمية والاستثمار



**السيد/ حمد جمال اسعد المصري**

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة بيت جالا لصناعة الأدوية



**السيد/ سليمان زكريا سعد الدين ضعيفي**

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة النواة لإدارة الاستثمار



**الدكتور/ جميل محمد جميل أحمد**  
المدير العام



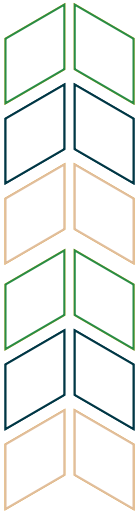
**السيد/ أمجد عبدالحميد أبو نبعه\***  
نائب المدير العام للشؤون المالية والإدارية  
تولى مهام القائم بأعمال المدير العام ابتداء من 2017/1/1



**السيد/ أيمن فتح الله أمين القدر**  
نائب المدير العام للتخطيط والمشاريع والتطوير



**السيد/ غسان أسامة أبو زهرة**  
المدقق الداخلي



### **شركة إرنست ويونغ**

مدققي الحسابات الخارجي

عمارة باديكو هاوس - الطابق السابع

ص. ب 1372 رام الله/ هاتف: 022421011

### **مكتب المحامي هيثم الزعبي**

المستشار القانوني

شارع غرناطة - عمارة الدبس - الطابق الأول

ص. ب 79 نابلس/ هاتف: 092388388

\* تولى السيد أمجد عبدالحميد أبو نبعه مهام القائم بأعمال المدير العام ابتداء من 1/1/2017





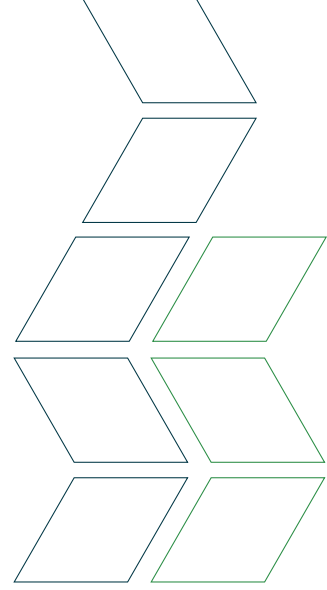


السيد/ عبد الحكيم حسن قاسم فقها  
رئيس مجلس الإدارة

## رسالة رئيس مجلس الإدارة:

### الإخوة والأخوات ... مساهمي شركة دواجن فلسطين ٢٠١٥.٢٠٠٠

أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادية لشركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة، وأتقدم لكم بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة ببالغ شكرنا وتقديرنا لثقتكم بنا وبشركتكم، ونقدم لكم تقريرنا هذا متضمنا النتائج التشغيلية والمالية المقارنة للعامين 2015، 2016 وخطة الشركة لتعزيز أدائها وتوزيع مصادر دخلها للسنوات القادمة وسبل مواجهة معوقات النشاط سواء نتجت عن الاحتلال وإجراءاته التعسفية أو متغيرات قطاع الدواجن من انتشار الأوبئة أو فائض العرض وتقلبات الأسعار من حين لآخر.



### الأخوة والأخوات ... المساهمين والمساهمات.

شهد العام 2016 تراجعاً ملموساً في أسعار بيع منتجات قطاع الدواجن من بيض تفريخ أو صوص أو دجاج لاحم وذلك بسبب زيادة العرض الذي لم يقابله زيادة في الطلب وتواصل تهريب المنتجات الإسرائيلية لأسواقنا، وكذلك شهد العام 2016 انهياراً في أسعار بيض المائدة مما أدى إلى عزوف عدد كبير من المزارعين عن تربية الدواجن وبالتالي تراجع الطلب على مدخلات الإنتاج من علف وصوص، كما شهدت الأشهر الأخيرة من العام انتشار موجة حادة من انفلونزا الطيور في العديد من دول العالم ودول المنطقة، ولكن شركتكم نجحت في تقليل الأثر السلبي لهذه المتغيرات إلى حدوده الدنيا.

### الأخوة المساهمين ... والأخوات المساهمات .

حققت الشركة للعام المالي 2016 نتائج مالية وتشغيلية جيدة وتحسناً نسبياً في مؤشرات الأداء المالي والتشغيلي، حيث حققت نمواً في المبيعات بنسبة 13% تقريباً لتبلغ مبيعاتها 34.3 مليون دينار تقريباً، وبمجموع ربح 6.23 مليون دينار وبنسبة 18% من المبيعات، وحققت صافي الربح بعد الضريبة ارتفاعاً طفيفاً بنسبة 4% ليبلغ 3.23 مليون دينار أردني، حيث بلغت حصة السهم من الأرباح 240 فلساً وأصبحت القيمة الدفترية للسهم 1.89 دينار أردني تقريباً وذلك كما في نهاية العام 2016 بزيادة 110 فلس للسهم الواحد مقارنة بنهاية العام 2015.

شهد العام 2016 تحسناً ملموساً في مبيعات مسلخ عزيزا من الدجاج المبرد والمجمد مقارنة بالأعوام السابقة، وهذا مؤشر هام للتدليل على قدرة الشركة في تحقيق نسب نمو جيدة والاستحواذ على حصة سوقية متنامية تساعدها على امتصاص الآثار السلبية لتقلبات السوق، وتعتبر محفزاً لها على زيادة استثماراتها في خطوط إنتاجها المختلفة.

### الأخوة المساهمين ... والأخوات المساهمات .

ستقوم الشركة خلال العام 2017 بإنشاء مزرعة نموذجية للأبقار وذلك بغرض إنتاج الحليب لتلبية

احتياجات شركة البينار لمنتجات الألبان (شركة شقيقة) من الحليب الطازج، وبشرت الشركة في إنشاء هذه المزرعة في مطلع العام 2017 وذلك بعد أن استكملت دراسة الجدوى المالية وكافة التفاصيل الفنية والتشغيلية لهذا المشروع.

### الأخوة والأخوات .... المساهمين.

بدعمكم ومؤازرتكم وثقتكم ستبقى شركتكم شركة دواجن فلسطين رائدة في قطاعها متطورة في ادائها .... مثابرة في تنفيذ خططها وبرامجها ... وفيّة لمساهميها وموظفيها .... وداعمة للمزارعين.

### الأخوة والأخوات ...

أتوجه ختاماً ببالح الشكر والتقدير لزملائي أعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وجميع موظفيها...الذين نعيش وإياهم نتائج عطائهم وجهودهم .... فلهم ولكم كل الشكر والعرفان ..

شاكرين لكم حضوركم وثقتكم ....

عبد الحكيم فقها  
رئيس مجلس الإدارة



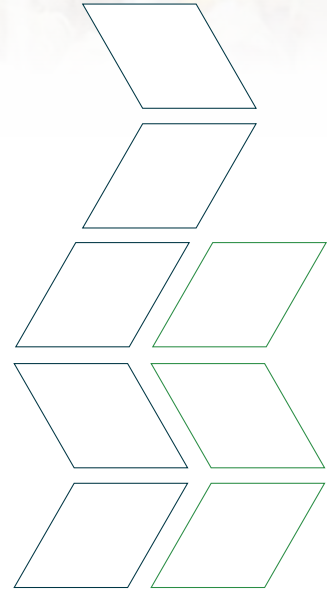
# حول الشركة

## لمحة تاريخية:

تأسست شركة دواجن فلسطين في العام 1997 كشركة مساهمة عامة برأسمال قدره عشرة مليون دينار أردني وتم ادراجها في بورصة فلسطين في العام 2002 ووصل رأسمال الشركة 13.44 مليون دينار أردني من خلال رسملة جزء من الأرباح خلال السنوات الماضية وتوزيعها على شكل أسهم مجانية لمساهمي الشركة.

تعتبر شركة دواجن فلسطين الشركة الرائدة في صناعة الدواجن في فلسطين، وكذلك تعتبر شركة رائدة في الاستثمار في قطاع الثروة الحيوانية حيث تعتبر الشركة اول شركة متكاملة في قطاع الدواجن بقيمة استثمارية بلغت حوالي 33 مليون دينار أردني، ووصل عدد الموظفين الى 266 موظف وتملك أكبر المشاريع وأكثرها تطوراً في كل حلقة من حلقات الإنتاج وتنتشر مراكزها الانتاجية في محافظات طولكرم وجنين وإريحا وقلقيلية، وتباع منتجاتها في كافة محافظات الوطن من خلال معارضها المنتشرة في الوطن ونقاط البيع المعتمدة لديها.

تميزت منتجات الشركة دوماً بجودتها حيث يعتبر عنصر الجودة والنوعية اهم العناصر التي تميز منتجات الشركة عن المنتجات المنافسة، وبناءً عليه فإن منتجات الاعلاف التي يتم تصنيعها في مصنع اعلاف عزيزا هي اعلاف نباتية المحتوى بحيث لا يضاف عليها بروتينات من مصادر حيوانية، كما أن مزارع أمهات الدجاج الاحم ومزارع الدجاج الاحم تخضع لأشد إجراءات الامن الحيوي، كما تتميز منتجات مسلخ عزيزا بالأمان وتحظى بثقة المستهلك.



## الرؤية

الريادة في صناعة وإنتاج الدواجن وفق الأسس العلمية الحديثة والمساهمة في تحقيق الامن الغذائي للشعب الفلسطيني.

## الرسالة:

المساهمة الفعّالة في تنمية وتطوير قطاع الدواجن في فلسطين على أسس اقتصادية ورفد السوق الفلسطيني بمنتجات وطنية عالية الجودة ضمن أعلى معايير الجودة وكذلك رفد السوق الفلسطيني بالقوى البشرية المؤهلة ذات الخبرات في هذا القطاع وبما يعود إيجاباً على زبائننا ومساهمينا وذوي العلاقة.

## القيم:

### 1. المصداقية:

شعارنا الوفاء بالتزامنا تجاه الوطن من خلال التزاماتنا بتعاملاتنا مع الآخرين، المصداقية هي هويتنا التي نعتز بها.

### 2. الجودة:

تحرص الشركة على مواكبة التطور المستمر لتحسين ورفع جودة المنتجات التي تقدمها الشركة وهذا يعزز ثقة الزبائن لدى الشركة وبما يضمن استمراريتها بالريادة.

### 3. الشفافية:

تخضع جميع عمليات الشركة في مراكزها المختلفة للرقابة الداخلية والخارجية ويتم نشر تقاريرنا وفق الأصول ومبادئ الحوكمة ولجميع المطلعين بكل شفافية ووضوح.

### 4. الاستثمارية والنمو:

دأبت الشركة على تنمية أصولها وتعزيز امكانياتها من خلال تحديث أنظمة العمل ومعداته من خلال تنمية قدرات العاملين في تخصصاتهم.

### 5. الاستقامة:

نتعامل مع الجميع بعدالة ونزاهة ومهنية عالية.

### 6. الاهتمام بالعنصر البشري:

موظفونا أهم عناصر نجاحنا... لذلك نهتم بتحفيظهم وحثهم على مواصلة التعلم ونؤمن لهم الاستقرار الوظيفي والتطور المستمر.

### 7. المسؤولية الاجتماعية:

تتواصل الشركة مع كافة أطراف المجتمع المحلي من خلال دعمها المستمر وكذلك الحفاظ على البيئة.

## التوجهات الاستراتيجية.

انطلاقاً من رؤية ورسالة الشركة التي تتمثل في الاستثمار في قطاع الثروة الحيوانية وتنميته في فلسطين فان الشركة تسعى لتحقيق الأهداف التالية:

- ✓ الدخول في مشاريع قطاع الثروة الحيوانية حيث باشرت الشركة أعمال تطوير مزارع أبقار لإنتاج الحليب.
- ✓ تطوير المشاريع القائمة من خلال زيادة الطاقة الإنتاجية وكذلك استكمال سلسلة الإنتاج وتكاملته.

- ✓ تحديث وتطوير شبكة التوزيع بهدف الوصول إلى أكبر عدد من الزبائن الذين يتعاملون مع منتجات الشركة.
- ✓ تعظيم حقوق مساهمي الشركة وتحقيق أرباح وعوائد مجزية لهم.
- ✓ المساهمة في استقطاب وتدريب كوادر مؤهلة في مجال صناعة الدواجن والاعلاف حسب أحدث النظم والتقنيات العالمية في هذا المجال بما يوفر فرص عمل جديدة وخاصة للنساء والشباب.

## الوضع التنافسي:

تعمل الشركة في بيئة تنافسية عالية، وتتواءم استراتيجية الشركة في تسويق منتجاتها مع طبيعة المنافسة، وتعتبر المنتجات الإسرائيلية المنافس الرئيس في منتجات الأعلاف وبيض التفريخ، ويعاني هذا القطاع من اختلال التوازن بين العرض والطلب بشكل متكرر وذلك بسبب:-

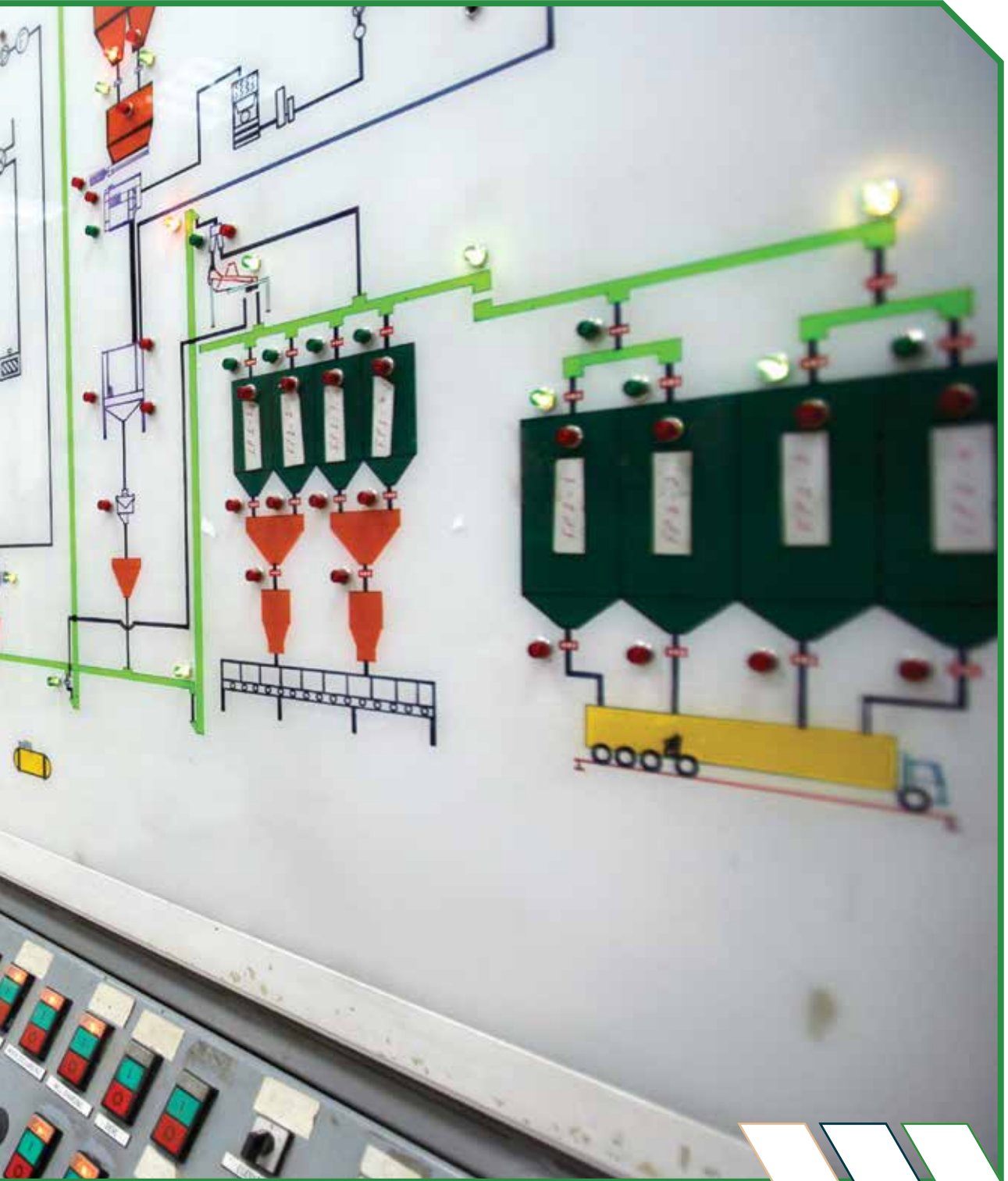
- اغراق الاسواق الفلسطينية بفائض الانتاج الاسرائيلي في معظم أيام السنة، وعادة يتم ذلك عن طريق التهريب وبما يخالف تعليمات وأنظمة السلطة الوطنية الفلسطينية.
- عدم قدرة بعض المنتجين المحليين على اىصال منتجاتهم للسوق بشكل سلس ومنتظم مما يعرض السوق للتذبذب وعدم الانتظام.
- انتشار الأوبئة والأمراض وتأثيرها على العرض من منتجات هذا القطاع إضافة لما تسببه من خسائر للمزارعين.

الان الشركة استطاعت ومن خلال الخبرة المتراكمة وتكاملية مراكز الانتاج فيها تحقيق الصدارة والتعامل مع المنافسين وظروفهم، وأصبحت رائدة في قطاع صناعة وتربية الدواجن، حيث تسعى دائما الى:

- توفير منتجات بجودة عالية من خلال اتباع أفضل الأنظمة وشروط الرقابة الصحية
- توفير منتجاتها بأسعار منافسة للمنتجات البديلة في السوق الفلسطيني
- بناء علاقات استراتيجية مع كبار الزبائن العاملين في قطاع تربية وتجارة الدواجن والاعلاف، مما عزز الولاء للشركة ومنتجاتها.
- الحصول على أفضل شهادات الجودة العالمية مثل شهادة HACCP و ISO2200-2005 و PSI.
- تقديم الدعم الفني وخدمة ما بعد البيع من خلال كادر مؤهل من الأطباء البيطريين، والمهندسين الزراعيين من ذوي الخبرات العلمية والمهنية.

## تطوير الأعمال:

- تخطط الشركة بإستهداف شريحة جديدة من المزارعين من خلال إضافة خط رصع لمصنع الاعلاف بطاقة إنتاجية 20 طن / ساعة بهدف الدخول في سوق الخلطة الشعبية Mash Feed.
- تعمل الشركة على متابعة التطورات المختلفة في قطاع الدواجن بشكل خاص وقطاع الثروة الحيوانية بشكل عام من خلال حضور الندوات العالمية والمحلية المتخصصة واستقدام خبراء متخصصين في صناعة الدواجن بالإضافة الى متابعة الأبحاث والتطورات عبر وسائل الاتصالات الحديثة.
- تعمل الشركة بشكل حثيث على تأهيل وتدريب كوادرها المختلفة من خلال اشراكهم بالدورات التدريبية المتخصصة في مجال عملهم.
- تطوير الأنظمة الإدارية والمالية في الشركة.







# الأداء التشغيلي والمالي للشركة للعام 2016



## مراكز الإنتاج والربحية

### التكامل العمودي لأنشطة الشركة ومنتجاتها:

تعتمد استراتيجية الشركة على التكامل العمودي في مشاريعها والذي يعتبر أحد عناصر النجاح في استثماراتها وخاصة تداخل حلقات الإنتاج فيها واعتماد كل حلقة على الحلقات السابقة لها، ومن ثم فإن التكامل العمودي لهذه المشاريع يعتبر عنصر نجاح فائق الأهمية، وهو ما نفذته الشركة على أرض الواقع من خلال تأسيس مصنع الأعلاف ومزارع أمهات الدجاج اللحم ومفرخه "عزيزا" ومزارع الدجاج اللحم ومسلخ "عزيزا"، ومنافذ البيع عزيزا في مختلف محافظات الوطن.



## أولاً: مصنع أعلاف عزيزا:

إنطلاقاً من رؤية الشركة بتعزيز استقلالية قطاع الثروة الحيوانية في فلسطين وتقليل اعتماده على منتجات الإحتلال فقد قامت الشركة بتأسيس مصنع أعلاف عزيزا وهو أكبر واحد مصنع في فلسطين بطاقة انتاجية تصل إلى 150 ألف طن سنويا، وقد ارتفعت حصة الشركة السوقية خلال السنوات الماضية بشكل مضطرد، ويعمل المصنع وفق أحدث أنظمة الرقابة وضمن معايير الجودة ISO9001 ويستخدم مدخلات الانتاج النباتية كمصدر وحيد للبروتين في منتجاته، ويقوم بإنتاج كافة أنواع الخلطات العلفية كما يشمل المصنع صوامع للخلال بطاقة انتاجية تخزينية تصل الى 26 ألف طن وخطي انتاج للأعلاف بالإضافة الى نظام رش الزيت ومختبر لتحليل الأعلاف الذي يقوم بتحليل الأعلاف المنتجة بشكل دوري حسب أنظمة الايزوا ومدخلات الأعلاف المختلفة لضمان دقة المكونات وجودتها.

الموقع	←←←←←	كفر صور - طولكرم
تاريخ الانشاء	←←←←←	1998
مساحة الاراضي	←←←←←	10.129دوم
مساحة البناء	←←←←←	6 الف م <sup>2</sup>
الطاقة الانتاجية	←←←←←	150 الف طن سنويا
الطاقة التخزينية للصوامع	←←←←←	26 الف طن
المنتج	←←←←←	كافة خلطات عزيزا العلفية النباتية

## ثانياً: مزارع أمهات الدجاج اللاحم:

لأن توفير بيض التفريخ يمثل حاجة دائمة وماسة للمزارعين فقد بادرت الشركة منذ تأسيسها بإنشاء مزارع لتربية أمهات الدجاج اللاحم وفق أحدث الانظمة العالمية المتبعة في مجال تربية الأمهات وضمن نظام أمن حيوي وبطاقة استيعابية تصل إلى 210 الف طير سنويا وطاقة انتاجية تصل إلى 31 مليون بيضة تفريخ سنويا، وبذلك تكون المنتج الوطني الرئيسي لبيض التفريخ بحصة سوقية تعادل 37% من حاجة الضفة الغربية من هذا المنتج، وتعتمد الشركة النظام المغلق لمرحلة التربية حتى عمر 22 أسبوع والنظام شبه المغلق لمرحلة الإنتاج حتى عمر 65 أسبوع.



### 1 – مزارع التربية:

محافظة جنين	الموقع
2005 - 1999	تاريخ الانشاء
90 دنم	مساحة الاراضي
2	عدد المزارع
24 الف م2	مساحة المباني
150 الف دجاجة سنويا	الطاقة الاستيعابية

### 2 – مزارع الإنتاج:

محافظة اريحا	محافظة جنين	الموقع
1999 – 2006	2006 - 1998	تاريخ الانشاء
60 دنم	215 دنم	مساحة الاراضي
2	4	عدد المزارع
12 الف م2	24 الف م2	مساحة المباني
56,000 دجاجة سنويا	140,000 دجاجة سنويا	الطاقة الاستيعابية
9 مليون بيضة تفريخ عزيزا	20 مليون بيضة تفريخ عزيزا	الطاقة الانتاجية السنوية

## ثالثاً: فقاسة عزيزا:

نجحت الشركة بتزويد المزارعين بأفضل أنواع الصوص اللحم ( عمر يوم ) المنتج في فقاسة عزيزا الأحدث والأكبر في فلسطين بطاقة استيعابه تصل الى 22 مليون بيضة تفريخ سنويا، وطاقة انتاجية 16 مليون صوص، ويتم استخدام أحدث التقنيات العالمية من حيث الرقابة على ظروف التفريخ وتطبق الشركة أشد اجراءات الأمن الحيوي بحيث يتمتع إنتاجها من الصوص اللحم عمر يوم واحد بأفضل المواصفات الصحية.

محافظة طولكرم	الموقع
1999	تاريخ الانشاء
11دنم	مساحة الاراضي
22 مليون بيضة تفريخ	الطاقة الاستيعابية السنوية
16.5 مليون صوص لاحم عزيزا	الطاقة الانتاجية السنوية



## رابعاً: مزارع الدجاج اللاحم:

استكمالا لحلقة الانتاج في الشركة ومن أجل تزويد مسلخ عريزا بجزء من حاجته من الدجاج الحي قامت الشركة بإنشاء مزارع الدجاج اللاحم وفق أحدث أنظمة التربية " النظام المغلق": المزود بأفضل أنظمة التحكم والرقابة وضمن برامج صحية وقائية واتباع إجراءات الامن الحيوي حسب الأنظمة والقواعد البيطرية المثالية، وتقع هذه المزارع في محافظتي طولكرم واريحا، وتقوم بتزويد مسلخ عريزا والسوق بالدجاج الحي المغذي بأعلاف عريزا النباتية.

الموقع	← ← ←	محافظه طولكرم	محافظه اريحا
تاريخ الإنشاء	← ← ←	2011	2011
مساحة الأراضي	← ← ←	92 دنم	74 دنم
عدد المزارع	← ← ←	3	2
مساحة المباني	← ← ←	21 الف م <sup>2</sup>	15.5 الف م <sup>2</sup>
الطاقة الإنتاجية	← ← ←	390 الف طير/دورة	225 الف طير/دورة



## خامسا: مسلخ دواجن عزيزا:

انطلاقا من سعي الشركة لإستكمال سلسلة الانتاج لديها وتزويد المواطن الفلسطيني بمنتج صحي وآمن وفق أفضل المعايير العالمية فقد تم إنشاء مسلخ عزيزا للدواجن وفق أحدث التقنيات المستخدمة في هذا المجال بطاقة إنتاجية ابتدائية 3000 طير / ساعة قابل للزيادة إلى 6000 طير بالساعة، حيث ينتج المسلخ مجموعة متنوعة من أصناف الدجاج الطازج المبرد والمجمد، ويتم تشغيل المسلخ بطاقم من الموظفين المختصين والمؤهلين تماما لتشغيل وإدارة هذا النوع من المنشآت الغذائية الحساسة، مع تطبيق كافة معايير سلامة الغذاء المتعارف عليها عالميا.



ويمتاز مسلخ عزيزا بما يلي:



آمن:

إن منتجات عزيزا منتجات آمنة، وتستحق أن تكون محل ثقتك عزيزي المستهلك، وذلك لأسباب عديدة نذكر منها:

1. كون منتجات المسلخ تأتي من حلقة إنتاج متكاملة يتم الإشراف عليها من البداية إلى حين وصولها لمائدتك، حيث يشرف الأطباء البيطريون والمهندسون الزراعيون في الشركة على مزارع دجاج الأمهات، وعلى فقاسة الشركة وصولا إلى مزارع اللحم الذي يتغذى على علف عزيزا النباتي، ليصل عند اكتمال نموه إلى المسلخ، حيث يتم تطبيق كافة أنظمة الرقابة الصحية ومعايير الجودة العالمية، لينتهي به المطاف في معارض الشركة ونقاط التوزيع الأخرى لدى الملاحم والسوبرماركت والمطاعم والمستشفيات.
2. التزام المسلخ بعمل الفحص الطبي المستمر والدوري لكافة العاملين في مسلخ عزيزا.

3. احتواء المسلخ على مختبر دواجن عزيزا، والذي يضم أحدث المعدات المخبرية، وفيه يتم القيام بإجراء الفحوصات الدورية من قبل الطبيب البيطري وفني المختبر وضابط الجودة.
4. حصول مسلخ عزيزا على أبرز الشهادات العالمية في مجال الجودة والسلامة الغذائية، وخضوعه لتدقيق دوري من قبل جهات منح الشهادة، وأهم هذه الشهادات:
  - ISO 22000:2005
  - HACCP
  - PSI
5. احتواء المسلخ على سلسلة تبريد متكاملة تحفظ حرارة الدجاج، حيث تتشكل هذه السلسلة من عدة حلقات متكاملة، أولها نظام محوسب معتمد لضبط حرارة الصالات الإنتاجية وحرارة ثلاجات التجفيف والتبريد، وثانيها برنامج محوسب معتمد لضبط حرارة سيارات التوزيع المبردة، وثالثها معارض عزيزا التي تحتوي على ثلاجات مضبوطة الحرارة. وبذلك تكتمل سلسلة التبريد منذ دخول الدجاج للمسلخ إلى أن يصل لك عزيزي المستهلك.
6. استخدام أعلاف عزيزا النباتية فقط وعدم استخدام أية أعلاف تحتوي على مصادر حيوانية لما قد تحتويه هذه الاعلاف على مخاطر على صحة الانسان.
7. استخدام أحدث التقنيات سواء في عمليات الانتاج أو الفحص أو التخزين أو النقل والتسليم للزبائن والتي تتميز بأقل تدخل للعنصر البشري بها.

## جودة:

يتميز دجاج عزيزا بأنه ذو جودة عالية، تتوافق مع المعايير الفلسطينية والدولية المعتمدة على مستوى العالم، حيث حاز مسلخ عزيزا على أهم الشهادات في مجال الجودة والسلامة الغذائية وهي:

1. شهادة الجودة الفلسطينية PSI
2. شهادة نظام إدارة السلامة الغذائية ISO 22000:2005
3. شهادة نظام تحليل وضبط النقاط الحرجة HACCP
4. شهادات عالمية تختص بأنظمة الجودة والسلامة الغذائية، من خلال تدقيق مدققين عالميين تابعين لشركة Yum العالمية، وهي الشركة الأم للعلامة التجارية KFC، حيث يكون التدقيق على:
  - Food Safety Audit
  - Food Quality Audit
5. تعالج جميع المياه الخارجة من المسلخ وتحولها لمياه صالحة لري الأشجار ويتم التخلص من مخلفات الإنتاج بمعالجتها حراريا للحفاظ على البيئة ووفق القوانين والأنظمة المحلية والعالمية.

## حلال:

التزاما منا في مسلخ عزيزا بإنتاج دجاج مذبوح على الطريقة الإسلامية الشرعية، وكون الذبح الإسلامي واجبا شرعيا انطلاقا من قوله تعالى: «وَلَا تَأْكُلُوا مِمَّا لَمْ يُذْكَرِ اسْمُ اللَّهِ عَلَيْهِ وَإِنَّهُ لَفِسْقٌ» سورة الأنعام، آية (121).



فقد تم تصميم خط الإنتاج لمسلخ عزيذا بحيث يمكننا تطبيق أحكام الشريعة بما يلي:

- أهلية الذابح واكتمال شروطه الشرعية.
- النطق بالبسملة قبل الذبح.
- الذبح اليدوي بسكين حادة وحسب الشريعة الإسلامية.

## نباتي:

نفتخر في دواجن عزيذا بإنتاجنا لدجاج نباتي 100%، وربما تتساءل عزيزي المستهلك، ماذا نعني بدجاج نباتي؟ وبماذا يتميز المنتج النباتي عن غيره؟ وهل للمنتجات غير النباتية تأثير سلبي على صحتك كمستهلك؟

إليك الإجابة عن هذه التساؤلات:

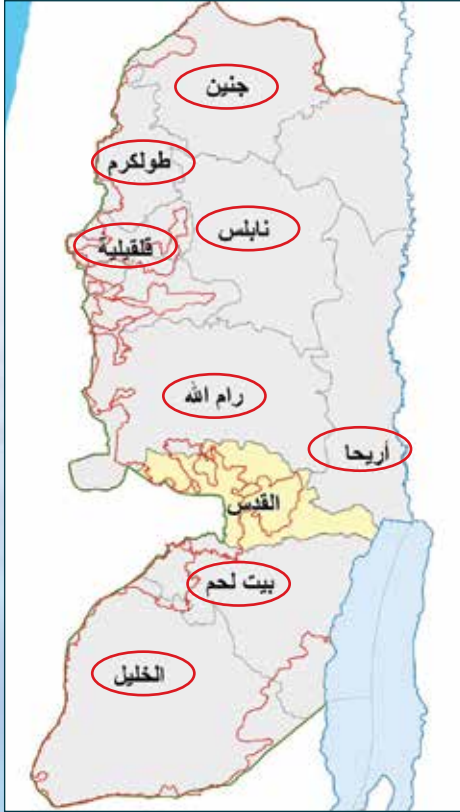
- أولاً: الدجاج النباتي هو الدجاج الذي يتغذى في مرحلة التربية على علف مصنّع من مصادر نباتية 100%، وهذه المصادر هي: الذرة الصفراء، القمح، الشعير، الذرة الحمراء الصويا، كسبة عباد الشمس، نخالة القمح، وغيرها من المواد النباتية الأخرى.
- ثانياً: يتميز الدجاج النباتي عن غيره بأنه منتج صحي خالٍ من المصادر الحيوانية، والتي تهدد صحة المستهلك في حال تم استخدامها في صناعة الأعلاف.

خط إنتاج منتجات عزيذا المبردة والمجمدة	
الموقع	محافظة طولكرم - عنبتا
تاريخ الإنشاء	2010
مساحة الأراضي	16 دنم
مساحة البناء	4 دنم
الطاقة الإنتاجية	3000 طير / ساعة قابل للتوسعة إلى 6000 طير / ساعة
عدد الموظفين	106 موظف
المنتج	دجاج عزيذا الطازج المبرد والمجمد

وحدة معالجة المخلفات	
الطاقة الاستيعابية	15 طن / يوم
المنتج	زيت ومسحوق اللحم

وحدة معالجة المياه	
الطاقة الاستيعابية	100 كوب / ساعة
المنتج	مياه صالحة للزراعة وريّ الأشجار

## سادسا: معارض عزيزا للدجاج المبرد:



- توزع منتجات عزيزا من خلال خمس معارض للشركة في محافظات "رام الله ونابلس وجنين وطولكرم وقلقيلية" ومن خلال أكثر من 600 نقطة بيع "ملاحم وسوبرماركت" بالإضافة إلى التوريد المباشر للمستشفيات والفنادق والمطاعم.
- رفعت العلامة التجارية "عزيزا" اليوم حصتها في سوق الدواجن الفلسطيني لتصل إلى مراكز متقدمة محققة رغبتها الأكيدة في إنتاج أفخر وأجود منتجات الدواجن.
- تقدم معارض الشركة تشكيلة واسعة من منتجات عزيزا الطازجة المبردة والمجمدة التي تتضمن: الدجاج الكامل، الدجاج المقطع، الدجاج المسحب بأنواعه، والجنحان، والكبدة والقوانص والتي يتم تغليفها بعبوات غذائية محكمة الإغلاق، لضمان حفظها طرية ونظيفة وطازجة. ضمن اعلى المعايير الصحية.
- تقوم الشركة بتوفير خط الخدمة الهاتفية المجانية على الرقم 1800900200 بهدف خدمة زبائنها بحيث يعمل الخط على توفير طلبات الزبائن وتقديم خدمة ما بعد البيع.



## مشاريع الشركة المستقبلية للعام 2017:



1. البدء بمشروع إنشاء مزرعة تربية ابقار بطاقة استيعابية 500 بقرة خلال العام 2017/2018 ليتم زيادتها لتصل الى 800 بقرة خلال السنوات الثلاث القادمة.
2. استكمال أعمال مشروع توليد الطاقة الكهربائية من خلال الواح شمسية كهروضوئية في مزارع الشركة في منطقة اريحا وبقدرة 545 كيلو واط والاجراءات قيد التنفيذ لربط محطة التوليد مع شبكة كهرباء القدس
3. استكمال الدراسات الخاصة بتطوير خلطات علفية جديدة.
4. استكمال إنجاز نظام محوسب لادارة البيانات الفنية لمراكزها الإنتاجية.
5. توسعة خزانات العلف السائب لتصل الطاقة التخزينية الى 220 طن يوميا.



## الأداء المالي للشركة

تمكنت شركة دواجن فلسطين من تحقيق معدلات نمو جيدة في مؤشرات أدائها المالية والتشغيلية خلال عام 2016 وذلك على الرغم مما مر به قطاع الدواجن من صعوبات خلال العام تمثلت في كثرة الأمراض التي أصابت الدواجن في المنطقة والتي استطاعت الشركة أن تتحوط منها من خلال تطبيق إجراءات أمن حيوي صارمة لحماية أصولها الحية، بالإضافة الى عمليات الإغراق الاسرائيلية غير الشرعية لاسواق الضفة الغربية من فائض الانتاج خلال بعض الفترات والتي اضرت بمنظومة العرض والطلب في السوق.

وتبني الشركة سياسة التطوير والتوسع المستمر في مراكز الإنتاج المختلفة وبما يتماشى مع الطلب المتزايد والنمو في حصتها السوقية من مختلف المنتجات آخذة بالحسبان تحقيق أعلى درجات الرفح التشغيلي، كما لا تغفل الشركة أهمية الحفاظ على قنوات اتصال متينة مع شبكة عملائها وتحقيق أعلى درجات الرضى لديهم في مختلف مراحل العملية التجارية سواء التي تسبق عملية البيع أو تلك التي تليها.

### أولاً: الإيرادات التشغيلية

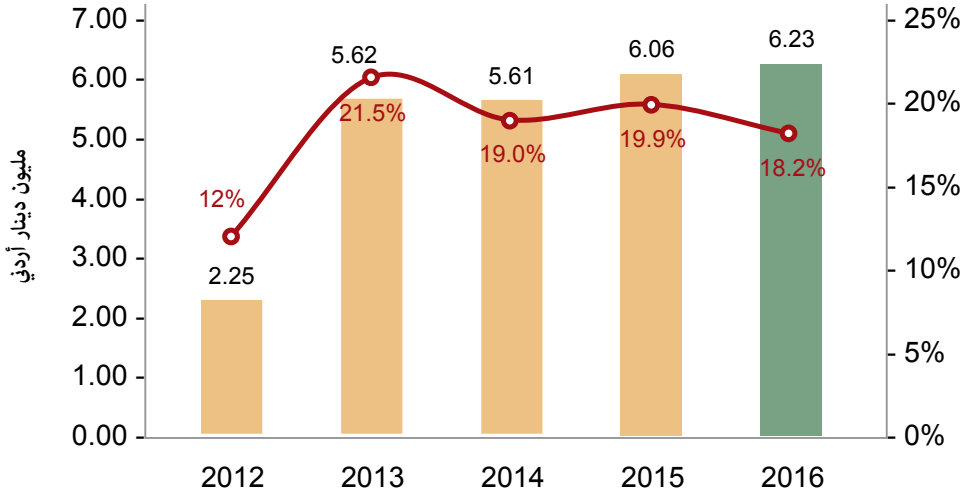


## ثانياً: مجمل دخل الشركة

ارتفع مجمل دخل شركة دواجن فلسطين من مختلف عملياتها التشغيلية خلال عام 2016 ليصل الى 6.23 مليون دينار أردني، ليرتفع عن مجمل الدخل المتحقق خلال عام 2015 بنسبة 2.8%، وقد نتج هذا الارتفاع عما حققته الشركة من زيادة في مبيعاتها خلال العام والذي حقق ارتفاعاً في مجمل دخل الشركة على الرغم من الانخفاض الكبير الذي صاحب اسعار معظم منتجات الدواجن، بالإضافة الى الارتفاع الحاصل في الكفاءة التشغيلية والنتائج عن الاستغلال الأمثل للموارد من خلال تحقيق أعلى درجات النفع من تكامل مراكز الإنتاج في الشركة.

إن التكامل بين مراكز الإنتاج والذي عكفت الشركة على تحقيقه خلال السنوات الماضية يجعل اعتمادها على مصادر خارجية في توفير مدخلات الإنتاج بحدوده الدنيا مما يخلق وفورات مؤثرة في تكاليف الإنتاج وهو ما ينعكس بالضرورة وبشكل ايجابي على هامش دخل مختلف الأصناف التي تنتجها الشركة.

## الدخل التشغيلي وهامش الدخل التشغيلي

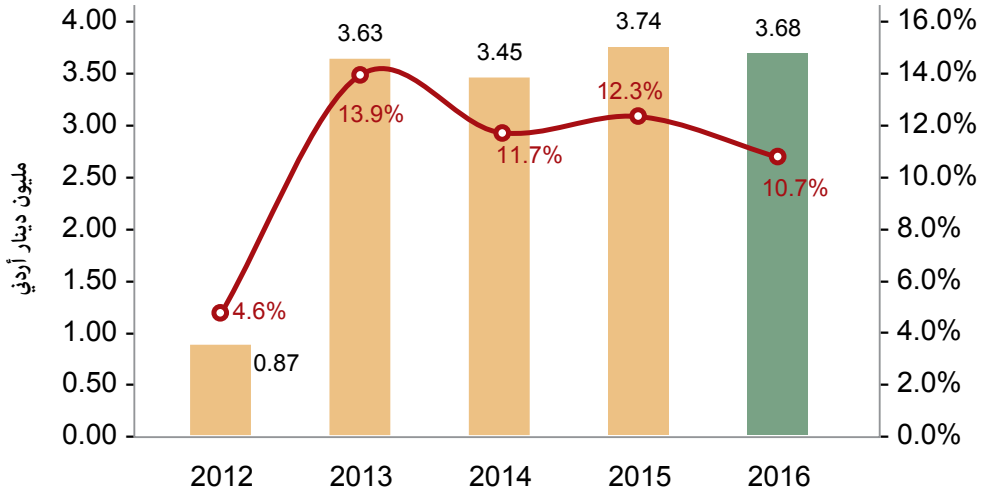


## ثالثاً: الدخل التشغيلي

بلغ مجموع ارباح الشركة التشغيلية (EBIT) خلال عام 2016 ما قيمته 3.68 مليون دينار أردني، وبانخفاض نسبته 1.7% عن عام 2015، وعلى الرغم من الارتفاع في كميات مبيعات الشركة في مختلف المراكز (وبخاصة قطاعي الأعلاف والدجاج المذبوح) إلا أن الانخفاض الكبير في الاسعار خلال العام ساهم في انخفاض هامش الدخل التشغيلي من 12.3% خلال عام 2015 الى 10.7% خلال عام 2016.

وخلال العام حافظت الشركة على مصاريفها الادارية دون ارتفاع، إلا أن مصاريف البيع والتسويق ارتفعت بنسبة 21.3% نتيجة لارتفاع حجم المبيعات وبالتالي ارتفاع حجم المصاريف المصاحبة لها من جهة، وكذلك زيادة نشاط الشركة التسويقي خلال العام من جهة أخرى.

## الدخل التشغيلي وهامش الدخل التشغيلي

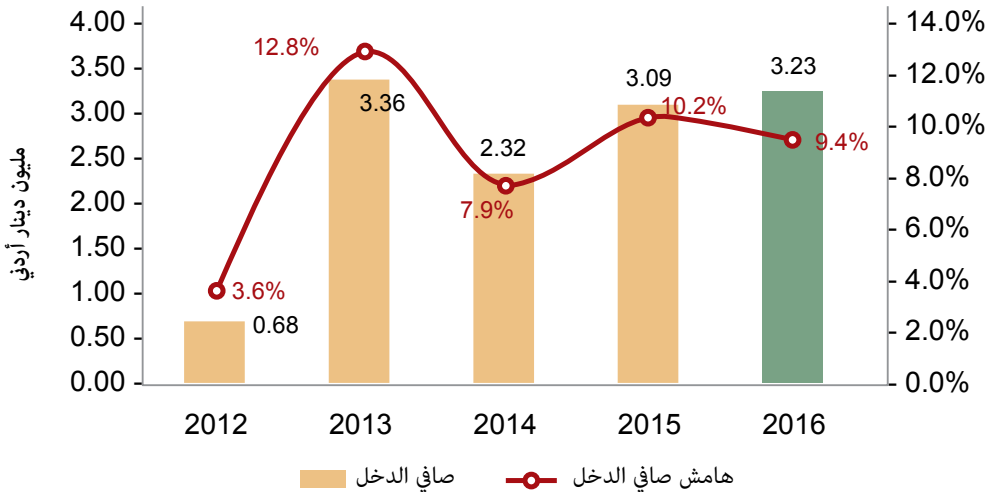


## رابعاً: صافي الدخل ونصيب السهم من الأرباح

ارتفع صافي دخل شركة دواجن فلسطين خلال عام 2016 بنسبة 4.4% ليصل الى 3.23 مليون دينار أردني مقابل 3.09 مليون دينار كانت الشركة قد حققتها خلال عام 2015، فيما بلغ هامش صافي الدخل بعد الضريبة 9.4% مقابل 10.2% خلال عام 2015.

كما بلغ نصيب السهم من الأرباح 0.24 دينار اردني بعد أن كان 0.23 دينار خلال العام الماضي، ويعزى ذلك الى ما تحقق خلال العام من ارتفاع في مؤشرات اداء الشركة التشغيلية كما ذكر سابقاً.

## صافي الدخل وهامش صافي الدخل



## خامساً: المركز المالي للشركة

بلغت قيمة مجموع موجودات الشركة 32.96 مليون دينار اردني كما في نهاية عام 2016 لتشكل ارتفاعاً عما كانت عليه في نهاية عام 2015 بنسبة 3.3%، وقد نتج هذا الارتفاع بالأساس عن النمو الحاصل في أصول الشركة المتداولة وبخاصة ذمم الزبائن التي ارتفعت خلال العام نتيجة لارتفاع المبيعات.

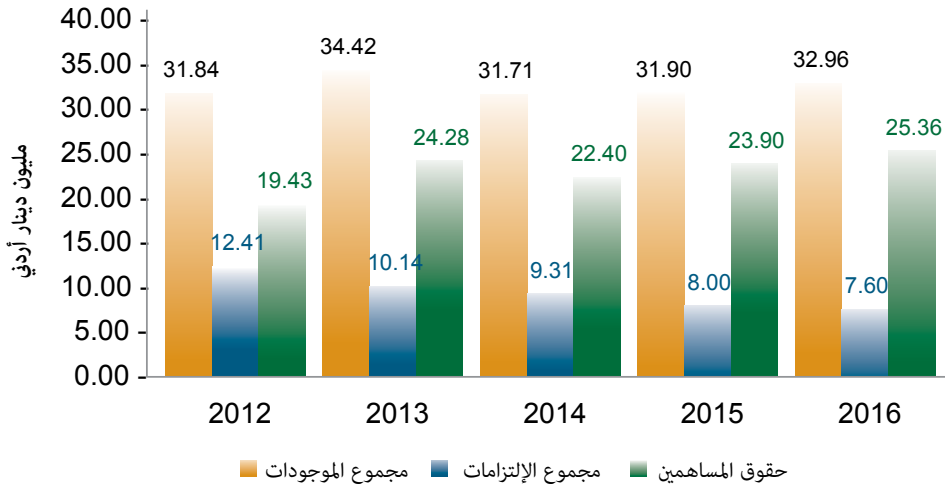
وقامت الشركة خلال العام بانفاق مبلغ 0.40 مليون دينار اردني وذلك مقابل تطوير مرافق الانتاج المختلفة في الشركة.

وإنخفضت قيمة التزامات الشركة بنسبة 4.9% لتصل الى 7.60 مليون دينار اردني بعد أن كانت 8.00 مليون دينار في نهاية عام 2015، وقد استمرت التزامات الشركة بالانخفاض اذا ما قورنت بالسنوات الاخيرة الماضية نتيجة لسداد الشركة جزء كبير من قروضها للبنوك، فقامت الشركة خلال أعوام 2016 و 2015 بسداد مبالغ 0.75 مليون دينار و 1.55 مليون دينار على التوالي.

وفي المقابل فقد ارتفعت قيمة حقوق مساهمي الشركة لتصل في نهاية عام 2016 الى 25.36 مليون دينار أردني وبما نسبته 6.1% عما كانت عليه في نهاية عام 2015 مدفوعة بارتفاع قيمة ارباح الشركة المحتجزة الى 8.31 مليون دينار نتيجة ما حققته الشركة من ارباح خلال العام، علماً أن الشركة قامت بتوزيع ارباح نقدية على المساهمين خلال عام 2016 عن عام 2015 بلغت قيمتها 2.02 مليون دينار أردني.

وفي نهاية عام 2016 بلغت القيمة الدفترية لسهم شركة دواجن فلسطين 1.89 دينار اردني مقابل 1.78 دينار في نهاية عام 2015، اي بارتفاع نسبته 6.1%.

## المركز المالي للشركة



## سادساً: مؤشرات ربحية

2016	2015	2014	2013	2012	
%9.8	%9.7	%7.3	%9.8	%2.1	(ROA) العائد على الأصول
%12.7	%12.9	%10.4	%13.8	%3.5	(ROE) العائد على حقوق المساهمين
%12.1	%12.4	%9.7	%12.4	%3.1	(ROI) العائد على الإستثمار

ساهم ارتفاع ارباح الشركة خلال عام 2016 في الحفاظ على اهم مؤشرات العوائد والتي تقيس ما يعود على مشاريع الشركة بشكل عام وكذلك ما يعود على مساهميها من الاستثمار في الشركة.

ارتفع العائد على أصول الشركة خلال عام 2016 ليصل الى %9.8 مقابل %9.7 في عام 2015، وقد حققت الشركة خلال العام ارتفاعاً في ارباحها أعلى من ذلك المتحقق في أصولها.

وبلغ العائد على حقوق مساهمي الشركة %12.7 خلال العام 2016 مقابل %12.9 كانت الشركة قد حققتها خلال عام 2015، وعلى الرغم من ارتفاع الأرباح خلال العام فإن هذا الانخفاض الطفيف في العائد على حقوق المساهمين نجم عن الارتفاع المتحقق في قيمة حقوق المساهمين والذي ساهم فيه ارتفاع كل من الارباح المحتجزة من جهة، وفروقات ترجمة العملات الاجنبية والناجمة عن انخفاض سعر صرف الدينار مقابل الشيقل من جهة أخرى.

وبلغت نسبة العائد على الإستثمار «والذي يقيس العائد المتحقق على استثمار الشركة في أصولها الثابتة ورأسمالها العامل» %12.1 مقابل %12.4 كانت الشركة قد حققتها خلال عام 2015.

## سابعاً: هيكل رأس المال

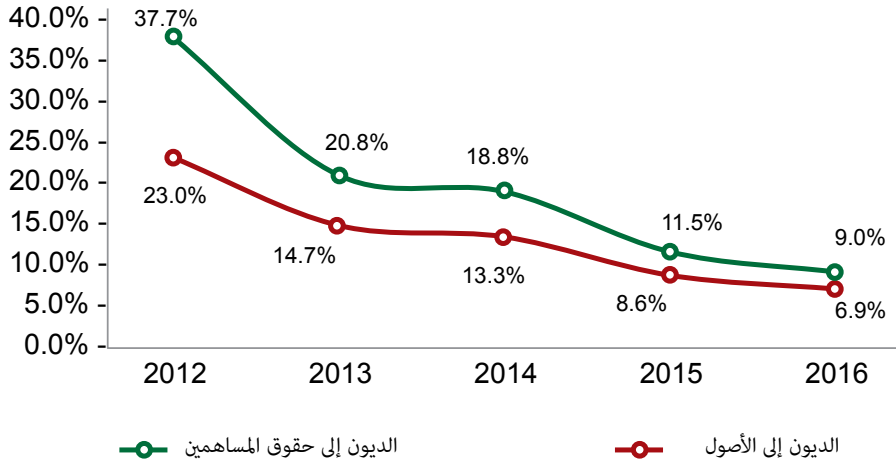
تراعي شركة دواجن فلسطين في تمويل أصولها وعملياتها التشغيلية الحفاظ على هيكل تمويلي يضمن للشركة حداً معقولاً لتكلفة رأس المال وبالتالي تحقيق الجدوى المرجوة من تشغيل أصولها.

وتعمل الشركة من خلال دراسة تدفقاتها النقدية المتوقعة بشكل دوري على إختيار درجة الرفع المالي الكفو الذي يعظم قيمة الشركة (يخفف المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال) وهو ما يضمن في نفس الوقت قدرة الشركة على سداد أقساط القروض والفوائد وفق الجداول الزمنية المحددة





## الرفع المالي للشركة



وخلال السنوات الماضية انخفضت نسب مديونية الشركة نتيجة سدادها لغالبية قروضها التي تلتزم بها للبنوك المحلية، ففي نهاية عام 2016 بلغت نسبة الديون الى الأصول 6.9% مقارنة بـ 8.6% في نهاية عام 2015، أما نسبة الديون الى حقوق الملكية فقد بلغت 9.0% مقابل 11.5% في نهاية عام 2015.

ويتوقع أن ترتفع نسب مديونية الشركة خلال عام 2017 نتيجة للمشاريع الجديدة التي تنوي الشركة المضي بها والمقررة في موازنة العام من قبل مجلس ادارة الشركة.

## ثامناً: سيولة الشركة

تعتمد شركة دواجن فلسطين سياسة كفاءة لادارة رأس مالها العامل وهو ما يضمن لها الاحتفاظ وبشكل دائم بتدفقات نقدية كافية لدعم عملياتها التشغيلية، كما يضمن الاستخدام الأمثل لموارد الشركة.

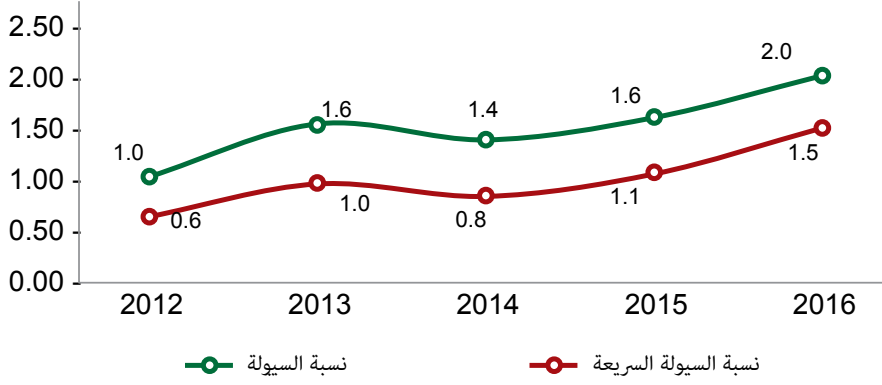
وتحتفظ الشركة بمعدلات سيولة تمكنها من الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل تجاه مورديها ودائنيها، حيث تمتلك الشركة سياسة منح ائتمان مدروسة تجاه زبائنها تتناسب مع طبيعة عمل الشركة وحسب تصنيفات الزبائن المختلفة، كما تمتلك الشركة علاقات جيدة مع معظم البنوك المحلية تمكنها من الحصول على تسهيلات ائتمانية باكبر سرعة ممكنة وبأسعار فائدة منافسة وذلك لمواجهة اي التزامات طارئة.

وقد ارتفعت نسب سيولة الشركة خلال عام 2016 حيث بلغت كل من نسبة السيولة ونسبة السيولة السريعة 2.0 و 1.5 على التوالي.

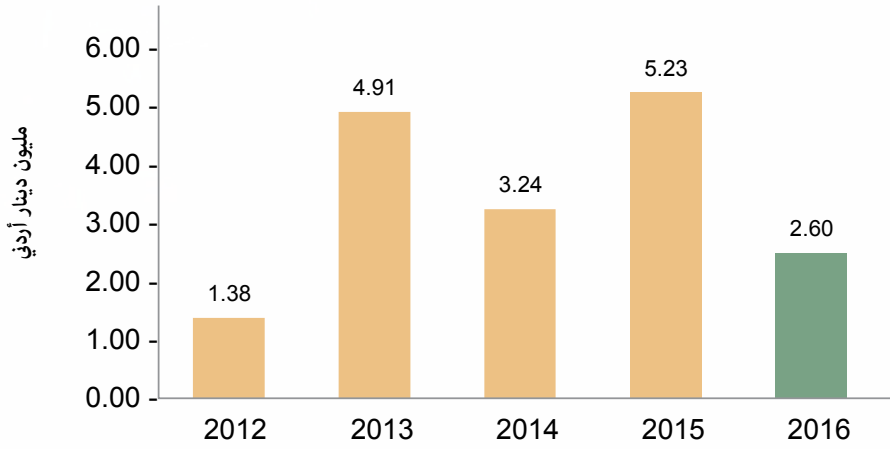
وبالنظر الى كفاءة الشركة في ادارة رأس مالها العامل نجد أن معدل دوران الذمم المدينة خلال عام 2016 بلغ 5.2 مرة مقابل 3.6 مرة في العام 2015، كما بلغ معدل دوران المخزون 15.1 مرة مقارنة بـ 13.1 مرة في العام 2015.

أما التدفقات النقدية للشركة من انشطتها التشغيلية فبلغت ما قيمته 2.60 مليون دينار اردني مقارنة بـ 5.23 مليون دينار حققتها الشركة خلال عام 2015.

## سيولة الشركة



## التدفقات النقدية التشغيلية



## توسعاً: النفقات الرأسمالية

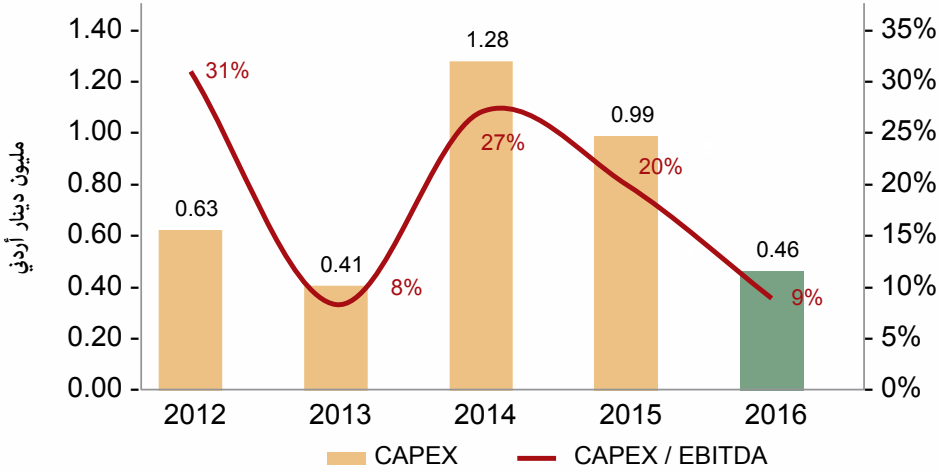
تستثمر شركة دواجن فلسطين في تطوير خطوط انتاجها الحالية ورفع قدرتها وكفاءتها التشغيلية، كما تستثمر في خطوط انتاج جديدة بناء على حاجة السوق وبعد استنفاد الدراسات التي تضمن جدوى اي مشروع جديد تخطط الشركة للدخول فيه.

وخلال السنوات الاخيرة تبنت الشركة استراتيجية التكامل بين خطوط الانتاج والتي تتيح انشاء سلسلة انتاج مترابطة تجعل الشركة اقل اعتماداً على الموردين الخارجيين حتى اصبحت الآن الشركة في معظم عملياتها تنتج مدخلات الانتاج الرئيسية في مراكزها وهو ما من شأنه رفع هامش الربح الى الحد الأعلى الممكن والذي يعمل على تعظيم حقوق مساهمي الشركة ويعود بالنفع على جميع الأطراف ذات العلاقة.

وقد بلغت نفقات الشركة الرأسمالية الى دخل الشركة قبل الفوائد والضرائب والاستهلاكات والإطفاءات ما نسبته 9% وبما مجموعه 0.46 مليون دينار اردني.

وتتضمن موازنة العام 2017 مشاريع تطويرية لمراكز الانتاج الحالية، كما تتضمن انشاء مزرعة لتربية الإبقار ستصل تكلفتها الإجمالية الى حوالي 4.0 مليون دينار اردني.

## النفقات التطويرية



المخاطرة	وصف المخاطرة	التغلب على المخاطر
المخاطر التشغيلية		
مخاطر المنافسة والحفاظ على قاعدة الزبائن	تعمل شركة دواجن فلسطين في بيئة شديدة التنافسية تواجه خطر الإغراق من قبل المنتجين الإسرائيليين. كما أن الشركة تبيع معظم منتجاتها من خلال عدد محدود من الزبائن ومن خلال عقود قصيرة الأجل.	تتغلب الشركة على هذه المخاطر من خلال الحفاظ على علاقات قوية مع زبائنها الرئيسيين، وهم زبائن تنتقيهم الشركة بحذر بحيث يتميزون بملاءة مالية جيدة تمكنهم من التغلب على مخاطر هذه الصناعة. وتعمل الشركة بشكل مستمر على توسعة قاعدة زبائنها وذلك من خلال توفير منتجات جديدة بجودة عالية، والحفاظ على جودة منتجاتها الحالية.
مخاطر التذبذب في أسعار المواد الخام	يتميز سوق الدواجن في فلسطين بتذبذب أسعار المنتجات بشكل كبير خلال العام ووجود عدد كبير من المنافسين وبالتالي عدم القدرة على التحكم بالأسعار، مما يهدد هامش ربح الشركة في حال ارتفاع أسعار المواد الخام في الأسواق العالمية.	كما عملت الشركة خلال الفترة الماضية على تمييز جودة منتجاتها مما يجعل المستهلك يدفع سعرا أعلى قليلاً للحصول على منتجات عزيزا مما أعطى الشركة مجالا للتحرك في تحديد سعر البيع.
مخاطر تلف أصول الشركة	تواجه الشركة مخاطر احتمالية التعرض لأي حدث قد يسبب تلفاً في جزء من أصولها مما قد يتسبب في تعطل جزء من طاقتها الانتاجية وبالتالي تأثر ربحية الشركة.	تمتلك الشركة بوليصة تأمين ضد مختلف أنواع المخاطر على جميع أصولها والمنتشرة في مناطق متفرقة من الضفة الغربية مما يقلل من المخاطر التي قد تتعرض لها في حال تلف اي من هذه الاصول نتيجة لحدث قد تتعرض له كالحريق على سبيل المثال.
مخاطر القوانين والتشريعات	قد تتغير القوانين والتشريعات التي تنظم صناعة الدواجن في فلسطين او تلك الخاصة بالضرائب وهو ما يجعل الشركة معرضة لتأثر نتائجها المالية بشكل سلبي	تتفاعل الشركة بشكل ايجابي مع أي قوانين أو تشريعات جديدة يتم فرضها وتلتزم بها بشكل تام، إلا أنها تسعى دائما لشرح وجهة نظرها للمشرع لما لقطاع الزراعة بشكل عام وقطاع الدواجن بشكل خاص من أهمية وحساسية في الأرض الفلسطينية.
مخاطر التكنولوجيا	يرتبط نجاح الشركة واستمراريتها بالحفاظ هلى خطوط إنتاجها مزودة باحدث تكنولوجيا الإنتاج المتوفرة، والحفاظ على هذه التكنولوجيا وصيانتها بشكل دوري.	تمتلك الشركة خطوط إنتاج حديثة تم توريدها من أشهر المصنعين العالميين، كما تعمل الشركة على الإستثمار بشكل متواصل في تطوير خطوط انتاجها ناهيك عن أنها تمتلك كادر من المهندسين والفنيين ذوي الكفاءة والخبرة الطويلة.

المخاطرة	وصف المخاطرة	التغلب على المخاطر
المخاطر المالية		
مخاطر السيولة	المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة نتيجة عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل تجاه دائئنها ومورديها	تواجه الشركة مخاطر السيولة التي تتعرض لها من خلال الاحتفاظ بمعدلات نقد تلائم التزاماتها قصيرة الاجل، ومن أجل ذلك فان الشركة تعمل على دراسة تدفقاتها النقدية المتوقعة بشكل دوري على المدى القصير لتجنب عجزها عن الوفاء بهذه الالتزامات. وتحتفظ الشركة بعلاقات جيدة مع البنوك تمكنها من الحصول على تسهيلات ائتمانية في الوقت الذي تحتاج اليه دون عوائق.
مخاطر الائتمان	قد تتعرض الشركة لمخاطر ناتجة عن تعثر زبائنها وبالتالي عدم قدرتهم على سداد التزاماتهم تجاه الشركة	تمتلك الشركة سياسة بيع وتحصيل واضحة تضع أسس منح الائتمان للزبائن وذلك حسب مراكز الانتاج المختلفة في الشركات، وتقوم الشركة بمتابعة هذه السياسة بشكل دوري كما تقوم بدراسة السقوف الممنوحة لزبائنها وتصنيفهم حسب المخاطر المتوقعة لكل زبون وفقاً لتاريخ تعاملهم مع الشركة وسمعتهم في السوق.
مخاطر أسعار الفائدة	إن تذبذب اسعار الفائدة في السوق يجعل الشركة عرضة لتذبذب نتائجها المالية نتيجة لارتفاع أو إنخفاض تكاليف التمويل التي تتكبدها خلال الفترة المالية.	تمتلك الشركة قدرة تفاوضية جيدة مع البنوك فيما يخص اسعار الفائدة والتي تكتسبها من سمعتها الجيدة ولتزامها بالسداد وفق الجداول الزمنية المحددة. وتحاول الشركة التقليل من آثار ارتفاع اسعار الفائدة من خلال ووض سقوف لاسعار فوائد الاقتراض.

## الاختلافات بين البيانات المالية المدققة النهائية والبيانات الختامية الأولية:

لا يوجد اختلاف بين البيانات المالية المدققة النهائية والبيانات الختامية الأولية

# RESPONSIBILITY

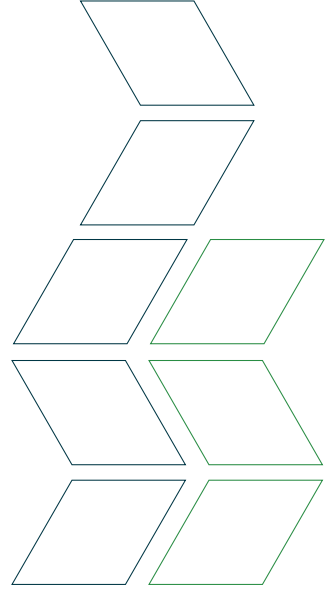


# الحوكمة والمسؤولية الإجتماعية



## مقدمة

تؤكد شركة دواجن فلسطين - عزيزا التزامها بكافة سياسات وأحكام وقواعد مدونة حوكمة الشركات في فلسطين، بما يضمن تحقيق العدالة والنزاهة والشفافية والإفصاح عن تعاملاتها المالية وغير المالية بشكل يجعل من العلاقة بين الأطراف الثلاثة المكونة من المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية علاقة تتسم بالشفافية وتضمن تحقيق كافة المصالح بعدالة، حيث يتم مراعاة ان يكون مجلس الإدارة ممثلاً لجميع المساهمين بشكل عادل. كما يقوم مجلس إدارة الشركة بممارسة مهامه وصلاحياته المنبثقة من النظام الأساسي للشركة والمتوافق مع قواعد مدونة الحوكمة وبما لا يتعارض مع الأنظمة والقوانين الأخرى ذات الصلة، كما تحرص على تطبيق أفضل الممارسات التي تتماشى ومتطلبات هيئة سوق راس المال الفلسطينية وسوق فلسطين للأوراق المالية وانطلاقاً من ايمان الشركة بأهمية تطبيق قواعد الحوكمة والشفافية فإنها عملت على:



• التحديد والفصل الواضح للصلاحيات والمسؤوليات لكل من الهيئة العامة للمساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

- وجود مدونة قواعد السلوك الأخلاقي ونظام تضارب المصالح في الشركة.
- وجود هيكل تنظيمي واضح يرسم بشكل دقيق خطوط الصلاحيات والمسؤوليات لدوائر الشركة المختلفة ووجود وصف وظيفي واضح لكافة الوظائف المسكنة على هذا الهيكل التنظيمي.
- تطوير منظومة الصلاحيات للإدارة التنفيذية بمختلف مستوياتها الإدارية، وبما ينظم العلاقة بينها وبين مجلس الإدارة والهيئة العامة.
- التخطيط والإعداد الجيد لاجتماعات الهيئة العامة السنوية وبذل كافة الجهود لتزويد المساهمين بجميع البيانات والمعلومات المطلوبة للمشاركة الفاعلة في الاجتماعات.
- التدقيق الداخلي على جميع أنظمة الشركة ضمن أعلى معايير المهنية من قبل دائرة التدقيق الداخلي في شركة فلسطين للاستثمار الصناعي، وضمن إشراف ومتابعة مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.

## المسؤولية الاجتماعية

نظراً لدور الشركة في المساهمة المجتمعية وضمن هذه المسؤولية يقوم مجلس الإدارة سنوياً بالتبرع للجمعيات والمؤسسات الخيرية ودعم العديد من الأنشطة المجتمعية بما ينسجم مع التوجهات الإستراتيجية للشركة بهذا الخصوص.

خلال العام 2016 قامت الشركة بالتبرع بما مجموعه 32,570 دولار أمريكي تقريبا على المسؤولية الاجتماعية موزعة كما يلي:-



- التبرع للجمعيات والمؤسسات الخيرية بقيمة 22,909 دولار أمريكي.
  - المساهمة في دعم الأنشطة المجتمعية المختلفة بمنتجات عزيزا 5,319 دولار أمريكي.
  - التبرع لمدارس ومؤسسات تعليمية ( نقدي وعيني ) بقيمة 3,361 دولار أمريكي.
  - تبرعات لمؤسسات وطنية متعددة تعمل في خدمة المواطنين وقطاع الزراعة والثروة الحيوانية بقيمة 980 دولار أمريكي.
  - رعاية مجموعة من مشاريع التخرج والتدريب لمجموعة كبيرة من طلبة الهندسة والزراعة والطب البيطري وكلية الاقتصاد في جامعة النجاح الوطنية وغيرها من الجامعات الفلسطينية.
- هذا وتقوم الشركة بدورها في توفير فرص العمل للخريجين والعاملين وفي جميع محافظات الوطن وتوفر لموظفيها أفضل شروط العمل من حيث بيئة وظروف العمل، وتوفر أنظمة التأمين الصحي الخاص والتأمين ضد إصابات العمل لجميع موظفي الشركة.
- وتعمل الشركة على توفير الأنظمة الصديقة للبيئة من خلال تشغيل وحدة معالجة المخلفات، وكذلك وحدة معالجة المياه في مسلخ دواجن عزيزا.



## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



### السيد / عبد الحكيم حسن قاسم فقها

رئيس مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- الرئيس التنفيذي لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي.
- عضو مجلس ادارة شركة مطاحن القمح الذهبي.
- عضو مجلس ادارة شركة مصانع الزيوت النباتية.
- عضو مجلس ادارة شركة بيت جالا لصناعة الادوية.
- مدير مالي لمجموعة شركات سختيان - فلسطين سابقا.
- درجة الماجستير في الادارة والمحاسبة من الجامعة الأردنية.



### السيد / أمجد يوسف محمود حسون

نائب رئيس مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للتنمية والاستثمار

- رئيس الإدارة المالية، لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار-باديكو.
- يمثل شركة باديكو في مجالس إدارات العديد من الشركات التابعة والحليفة لباديكو.



### الدكتور/ محمد عبد الله محمد حسونة

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- درجة البكالوريوس في الطب البيطري من الجامعات المصرية.



### السيد / غسان عبد العزيز عبد الرازق غانم

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- رجل اعمال وعضو مجلس الادارة لجمعية الاغاثة الزراعية.
- عضو مجلس ادارة شركة الريف للاستثمار.
- عضو مجلس ادارة لجمعية دير الغصون الخيرية.
- يدرس الخدمة الاجتماعية في جامعة القدس.
- ناشط اجتماعي.



### الدكتور/ جمال محمد سليم ابو عمر

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.

- محاضر في جامعة النجاح الوطنية.
- شغل منصب رئيس قسم الإنتاج الحيواني في جامعة النجاح.
- عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.



### السيد / غالب ساطي فارس

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية.
- عمل كمستشار تطوير إداري وأعمال في فلسطين والمملكة العربية السعودية.
- مدير دائرة منتدب تطوير الاعمال في شركة فلسطين لاستثمار الصناعي.
- مدير عام منتدب شركة فلسطين لصناعات الكرتون.



### السيد / زهدي فتحي زهدي الخواجا

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للاستثمار الصناعي

- مدير المزارع في شركة دواجن فلسطين سابقا.
- مدير المزارع والمدير الفني في الشركة الدولية للدواجن (تمام).



### السيد / فتحي توفيق محمد مصطفى

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة فلسطين للتنمية والاستثمار

- ماجستير انتاج حيواني من الجامعة العبرية.
- بكالوريوس هندسة زراعية تخصص انتاج حيواني من جامعة الإسكندرية.
- رئيس مكتب المنظمة العربية للتنمية الزراعية - مكتب فلسطين.
- وزارة الزراعة - نائب مدير عام الإرشاد الزراعي.
- رئيس قسم الانتاج الحيواني للضفة الغربية.
- رئيس قسم الانتاج الحيواني لمحافظة رام الله وبيت لحم.



### السيد / حمد جمال أسعد المصري

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة بيت جالا لصناعة الأدوية

- مدير عام شركة سختياران إخوان.
- نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية.
- \* عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات المساهمة.



### السيد / سليمان زكريا سعد الدين ضعيفي

عضو مجلس الإدارة

ممثل شركة النواة لإدارة الاستثمار

- ماجستير هندسة ميكانيكية، هندسة تطبيقية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية.
- محاضر في جامعة النجاح الوطنية.

## اجتماعات مجلس الإدارة:

عقد مجلس الإدارة (6) اجتماعات خلال العام 2016 وهي حسب ما هو موضح أدناه:

تاريخ الانعقاد	الاجتماع
2016/03/12	الجلسة الأولى
2016/04/30	الجلسة الثانية
2016/06/25	الجلسة الثالثة
2016/08/13	الجلسة الرابعة
2016/10/22	الجلسة الخامسة
2016/12/17	الجلسة السادسة

## أتعاب ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة

المجموع	جلسة 6	جلسة 5	جلسة 4	جلسة 3	جلسة 2	جلسة 1	الاسم
2,100	350	350	350	350	350	350	السيد/ عبد الحكيم الفقهاء
2,100	350	350	350	350	350	350	السيد/ أمجد حسون
2,100	350	350	350	350	350	350	السيد/ حمد المصري
2,100	350	350	350	350	350	350	الدكتور/ جمال أبو عمر
1,400	350	x	350	350	350	x	السيد/ زهدي الخواججا
2,100	350	350	350	350	350	350	السيد/ سليمان ضعيفي
1,400	350	350	350	X	X	350	السيد / فتحي مصطفى
1,750	350	350	350	350	350	x	السيد / غالب فارس
1,400	350	350	x	350	350	x	السيد / غسان غانم
2,100	350	350	350	350	350	350	السيد / محمد حسونه
18,550							المجموع

## اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة:

تمارس اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي "الشركة الأم" مهامها وصلاحياتها على الشركات التابعة، وهذه اللجان هي:

### لجنة الحوكمة

هدفها وضع الخطط الكفيلة بالتطبيق الأمين لمتطلبات مدونة الحوكمة، والإشراف على سلامة تطبيقها من قبل إدارة الشركة، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:

- إجراء تقييم لأوضاع الحوكمة في الشركة والتوصية بالإجراءات التصويبية اللازمة.
- التأكد من التزام الشركة بالأطر القانونية والتشريعية السائدة، ومدى التزامهم بمدونة الحوكمة الفلسطينية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية المختلفة المختصة.
- تقييم أداء مجلس الإدارة واعضاء المجلس من خلال استبيان تقييم ذاتي.

### لجنة التدقيق

هدفها التأكد من استقلالية ومهنية التدقيق الخارجي وأن دائرة التدقيق الداخلي في الشركة تقوم بمهامها بأعلى مستوى من الكفاءة والحيادية، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:

- القيام بأعمال التدقيق التشغيلي والمالي (تدقيق العمليات) والإمتثال للقوانين والتشريعات والأنظمة التي تخضع لها الشركة.
- التأكد من حماية موارد الشركة والتأكد من الإستخدام الأمثل لها بكفاءة وفعالية.
- تقييم المخاطر التي تواجهها الشركة وفحص الإجراءات الرقابية التي تضعها الإدارة التنفيذية ومدى قدرتها على الحد من هذه المخاطر.

### اللجنة التنفيذية للاستثمار

هدفها إيجاد آلية لمتابعة التزام إدارة الشركة بتنفيذ القرارات والتوصيات الصادرة عن مجلس الإدارة واتخاذ القرارات أو رفع التوصيات بخصوص الفرص المتاحة ومناقشة تقارير أداء الإدارة التنفيذية بشكل دوري وتقارير الأداء بشكل دوري، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:

- متابعة تنفيذ قرارات وتوصيات مجالس الإدارة الصادرة عن إجتماعاتها الرسمية التي تعقد خلال السنة.
- دراسة وتحليل الفرص الإستثمارية وفق السياسة الإستثمارية المعتمدة في الشركة.
- مناقشة وإعتماد الموازنات التقديرية السنوية للشركات وتقديم التوصيات اللازمة.

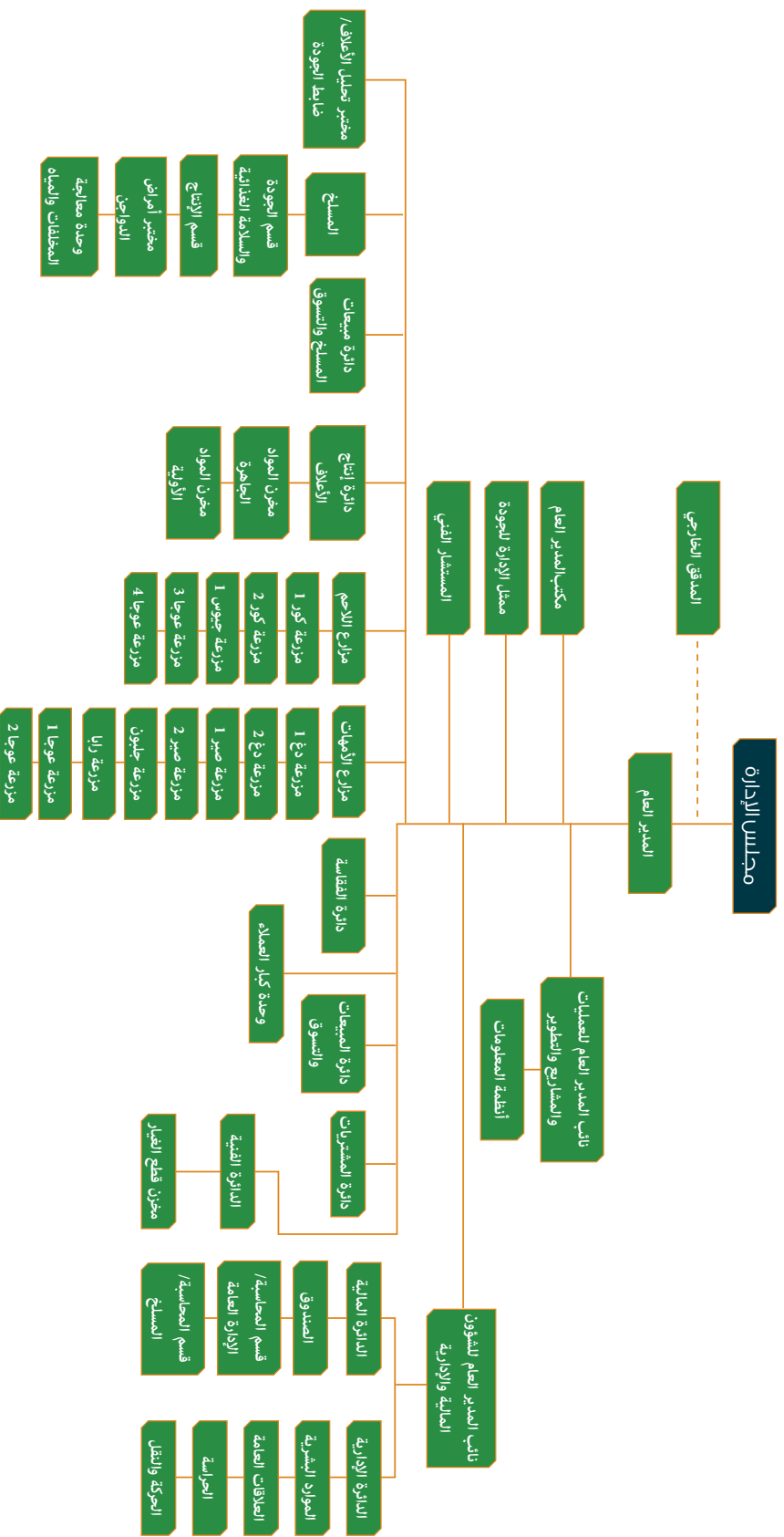
لقد كان لتشكيل اللجان الثلاث أثر إيجابي على سير العمل بالشركة وتنظيمه وعمل الإجراءات الرقابية التي تنظم العمل وتبعد المخاطر عن عمل الشركة.

## ملكية اعضاء مجلس الادارة واقاربهم لاسهم الشركة كما في 2016 /12/31

#	اسم عضو مجلس الإدارة	ممثلا عن	الجنسية	عدد الأسهم التمثيل	عدد الأسهم المملوكة له شخصيا أو من الدرجة الأولى*
1	السيد عبد الحكيم حسن قاسم فقها	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني	10293655	4202
2	السيد زهدي فتحي زهدي الخواجا	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		
3	السيد محمد عبد الله محمد حسونة	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		
4	السيد غالب ساطي فارس	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		
5	السيد جمال محمد سليم ابو عمر	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	فلسطيني		
6	السيد أمجد يوسف محمود حسون	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار	فلسطيني	1,605,100	
7	السيد فتحي توفيق محمد مصطفى	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار	فلسطيني		
8	السيد غسان عبد العزيز غانم	شركة ريف للتسويق الزراعي	فلسطيني	80,640	
9	السيد حمد جمال اسعد المصري	شركة بيت جالا لصناعة الأدوية.	فلسطيني	22,400	
10	السيد سليمان زكريا ضعيفي	شركة النواة	فلسطيني	89,600	
	المجموع			12,091,395	



## الهيكل التنظيمي للشركة دواجن فلسطين



## الإدارة التنفيذية

الدكتور/ جميل أحمد

المدير العام

بدأ الدكتور جميل عمله في الشركة العام 2014 كمدير عام للشركة وشغل عدة مناصب سابقا في الأمم المتحدة وكمدير عام في عدة شركات متخصصة في قطاع الثروة الحيوانية والدواجن والأردن في الخليج العربي. الدكتور جميل يحمل درجة البكالوريوس في الطب البيطري وهو عضو في نقابة الأطباء البيطريين وشارك في مجموعة من الدورات المتخصصة.

السيد/ أمجد ابونبعه (قائم بأعمال المدير العام اعتبارا من 2017/1/1)

نائب المدير العام للشؤون المالية والإدارية

عمل السيد أمجد سابقا بوظيفة مدير مالي لشركة فلسطين للإستثمار الصناعي.

وتم تعيين السيد أمجد بعد ذلك في شركة دواجن فلسطين كنائب للمدير العام للشؤون المالية والإدارية في شهر 2014/12 ويعمل السيد/ امجد على تطبيق سياسات الشركة ضمن رؤية الإدارة التنفيذية للشركة.

المهندس/ ايمن القدح

نائب المدير العام للعمليات والمشاريع والتطوير

بدأ المهندس ايمن عمله منذ تأسيس الشركة، وشغل عدة مناصب ادارية فيها ويعمل منذ تعيينه في منصبه كنائب للمدير العام للعمليات والمشاريع والتطوير ضمن الإدارة التنفيذية للشركة.

المهندس القدح يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة النجاح الوطنية ولديه خبرات طويلة في الإدارة والتخطيط وانظمة المعلومات والمشاريع وهو عضو في العديد من المؤسسات والجمعيات منها جمعية رجال الاعمال ونقابة المهندسين الزراعيين.

السيد/ زهران خروب

مدير المبيعات

بدأ السيد زهران في الشركة عام 2004، وشغل منصب مسؤول ملف الترويج والايزو وتطور عمله في الشركة الى مسؤول مبيعات الصوص ومن ثم شغل منصب مدير المبيعات والتسويق في عام 2013، كما يعمل على التأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية والتنسيق والتعاون مع الدائرة المالية خدمة ما بعد البيع والمدير العام.

السيد/ علاء العمدم

مدير مبيعات المسلخ

تولى السيد علاء منصب مدير مبيعات مسلخ عزيزا في عام 2013 ولديه خبرة اكثر من 13 عاما في مجال التسويق والمبيعات والتوزيع المباشر،

حاصل على درجة البكالوريوس في التنمية الاقتصادية من جامعة القدس وماجستير علم اجتماع من جامعة بيرزيت.

المهندس/ عمار اسعد

مدير مزارع الأمهات

بدأ المهندس عمار عمله منذ تأسيس الشركة العام 1997، وشغل منصب مدير مزرعة امهات وتطور عمله في الشركة الى مدير مزارع الامات في العام 2004.

المهندس عمار حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية ولديه خبرة كبيرة في مزارع الامهات واللاحم وشارك بالعديد من الدورات التدريبية في مجال الدواجن في هولندا والاردن وبلجيكا وهو عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.



## المهندس / محمد حطاب

### مدير مصنع الاعلاف

بدأ المهندس محمد عمله في الشركة في العام 2003، كمدير لمزرعة امهات وتطور عمله ليصبح مدير لمصنع الاعلاف في العام 2010، حيث يعمل على الاشراف العام على أعمال مصنع الاعلاف والعمل على رفع إنتاجية وربحية المصنع كما يعمل على التأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية ومتابعة تطبيق نظام الايزو 9001.

## المهندس / عثمان شحادة

### مدير مزارع اللاحم

بدأ المهندس عثمان عمله في الشركة عام 2009، وشغل منصب مدير مزارع الدجاج اللاحم. السيد عثمان حاصل على درجة الماجستير في فوائد الإضافة لمزارع امهات اللاحم، ولديه خبرة كبيرة في مزارع الامهات واللاحم وشارك بالعديد من الدورات التدريبية في مجال الدواجن وهو عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.

## المهندس / جمال دراغمة

### المدير الفني

بدأ المهندس جمال عمله في الشركة عام 2015 كمدير فني للدائرة الفنية وتتضمن مهامه الاشراف على أعمال الدائرة والعمل على رفع إنتاجية وربحية المراكز الإنتاجية. المهندس جمال يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية. وشغل عدة مناصب سابقة في مجموعة من الشركات الكبرى في فلسطين.

## السيد / عزمي خلف

### مدير دائرة كبار العملاء

بدأ السيد عزمي عمله في الشركة عام 1999، وشغل منصب مدير دائرة المبيعات والتسويق لغاية العام 2011 ومدير لمسئول الدواجن لغاية العام 2012 ويشغل حالياً مدير دائرة كبار العملاء حيث تتضمن مهامه توطيد العلاقة مع كبار العملاء واستقطاب عملاء استراتيجيين للشركة بالإضافة الى متابعة ملفات الذمم المتعثرة مع المستشارين القانونيين للشركة.

## السيد / سهاد البطة

### مدير المشتريات

بدأ السيد سهاد عمله في الشركة في عام 2016 وشغل منصب مدير المشتريات ويعمل على تنفيذ سياسة الشركة في المشتريات وتحقيق افض المعايير السيد سهاد البطة حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الالكترونية وعلوم الحاسوب ودرجة البكالوريوس في ادارة الاعمال. واكتسب خبرة كبيرة خلال عمله في مؤسسة ال UNDP في مجال المشتريات والخدمات اللوجستية.

## المهندس/ محمد غزال

### مدير الفقاسة

بدأ المهندس محمد عمله منذ تأسيس الشركة في عام 1997، وشغل منصب مدير الفقاسة، حيث يعمل على الاشراف العام على أعمال الفقاسة والعمل على رفع إنتاجية وربحية الفقاسة كما يعمل على التأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية ومتابعة تطبيق نظام الايزو 9001.

## الدكتور/ عزام يحيى

### مدير مسلخ عزيزا

بدأ الدكتور عزام عمله في الشركة في عام 2013، كمسؤول جودة في الشركة بمختلف أقسامها، وتطور عمله ليصبح مشرفا للإنتاج داخل مسلخ عزيزا، ثم في بداية عام 2014 تمت ترقيته ليشغل منصب مدير مسلخ عزيزا، حيث يعمل على الإشراف العام على أعمال مسلخ الدواجن والعمل على رفع إنتاجية وربحية المسلخ كما يعمل على التأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية ومتابعة تطبيق نظام الجودة.

## الدكتور/ فادي أبو شمعه

### مدير قسم صحة الأمهات

بدأ الدكتور فادي عمله في الشركة في عام 2001 كرئيس قسم صحة الأمهات وتتضمن طبيعة عمله المتابعة الصحية والوقائية لقطاع الأمهات والتأكد من فاعلية أنظمة الامن الحيوي.

الدكتور فادي يحمل درجة البكالوريوس في الطب البيطري وهو عضو في نقابة الأطباء البيطرين وشارك في مجموعة كبيرة من الدورات المتخصصة في اوروبا.

## الدكتور/ قصي قشوع

### مدير صحة الدجاج اللاحم

بدأ الدكتور قصي عمله في الشركة في عام 2012 كرئيس قسم خدمة ما بعد البيع وتتضمن طبيعة عمله المتابعة الصحية والوقائية لمزارع زبائن الشركة ومزارع تربية اللاحم التابعة للشركة.

الدكتور قصي يحمل درجة البكالوريوس في الطب البيطري وهو عضوفي نقابة الأطباء البيطرين وشارك في مجموعة كبيرة من الدورات المتخصصة.

## المهندس/ سائد الشريدة

### مساعد مدير مزارع الأمهات

بدأ المهندس سائد عمله عام 1998، ويشغل منصب مساعد مدير مزارع الأمهات، حيث يعمل على الاشراف العام على أعمال مزارع الامهات والعمل على تحسين النتائج الفنية الانتاجية للمزارع كما يعمل على التأكد من فاعلية أنظمة الامن الحيوي في المزارع.

المهندس سائد حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية، ولديه خبرة كبيرة في مزارع الأمهات.

## رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية

بلغت رواتب ومكافآت الإدارة العليا 139,621 دينار أردني خلال العام 2016.

المجموع	المكافآت والحوافز	الرواتب	المسمى الوظيفي
59,997	16,000	43,997	المدير العام
42,176	5,448	36,728	نائب المدير العام للشؤون المالية والادارية
37,448	5,086	32,362	نائب المدير العام للعمليات والمشاريع والتطوير

تم صرف المكافآت أعلاه خلال عام 2016، عن العام 2015.

## القضايا والإجراءات القانونية:

تقوم الشركة بإعطاء أهمية قصوى للشؤون القانونية في الشركة، وعملت على إختيار محامين ومستشارين من ذوي الكفاءة والسمعة الجيدة من أجل المحافظة على حقوق الشركة، وتمثيلها أمام الجهات والهيئات القانونية والمحاكم.

تعمل الشركة على الحرص الدائم من أجل حفظ حقوقها من خلال إختيار زبائن من ذوي العلاقة والسمعة الجيدة وكذلك تعزيز هذه العلاقة من خلال الحصول على ضمانات كافية.

ومن ضمن سياسة الشركة تقوم بأخذ المخصصات اللازمة ضمن بياناتها المالية السنوية وضمن سياسة تم إقرارها من قبل مجلس الادارة، هذا ولا ترى الادارة التنفيذية أي تأثير جوهري للقضايا المرفوعة على الشركة.

## مكاتب الشركة

تقع مكاتب الشركة الرئيسية في قرية كفر صور محافظة طولكرم.



## الموظفين في الشركة

يبلغ عدد موظفي الشركة 264 موظفاً موزعين على جميع مراكز الإنتاج في الشركة "عزيزا" ومحافظات طولكرم وجنين وأريحا، وتبلغ عدد موظفي الشركة من حملة الشهادات الجامعية 75 ومنهم 15 مهندس زراعي و7 وطبيب بيطري، كما أن معظم موظفي الإنتاج في الشركة اكتسبوا مستوى عالياً من المهارة خلال سنوات عملهم الطويلة فيها.

المؤهل العلمي	2015	2016
ماجستير	5	5
بكالوريوس	63	70
دبلوم	17	17
ثانوية عامه	38	45
اقل من توجيهي	142	127
المجموع	265	264

## مساهمي الشركة

أداء السهم وبيانات التداول:

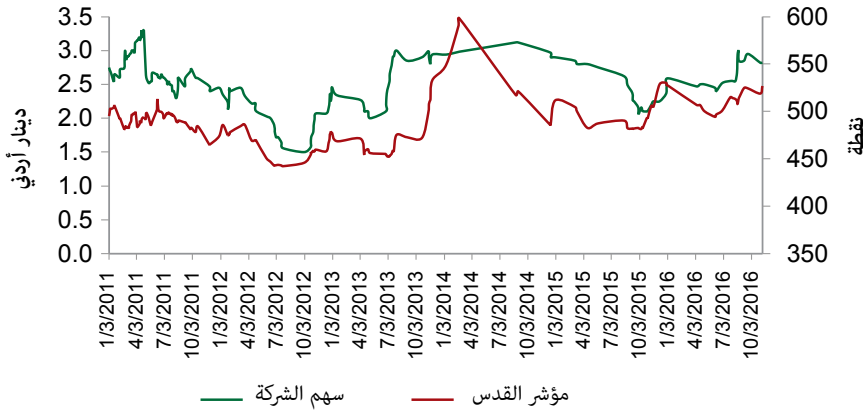
بلغ عدد مساهمي الشركة 199 مساهما كما في 2016/12/31، مقابل 205 مساهم كما في 2015/12/31.

## ملخص أداء السهم

خلال عام 2016 ارتفع سعر سهم شركة دواجن فلسطين ليصل في نهاية العام الى 2.82 دينار أردني، بينما في نهاية العام 2015 بلغ سعر الاغلاق 2.47 دينار اردني للسهم.

وفي المقابل فقد أغلق مؤشر القدس (مؤشر السوق المالي) عند 530.16 نقطة منخفضاً عن مستوى إغلاق عام 2015 والبالغ 532.73 نقطة بنسبة 0.5%.

## تطور سعر سهم الشركة مقارنة بمؤشر القدس



وفيما يلي أهم مؤشرات السهم خلال السنوات الماضية:

2016	2015	2014	2013	2012	
13,440,000	13,440,000	13,440,000	13,440,000	13,440,000	عدد الأسهم المكتتب بها
1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	القيمة الإسمية للسهم (دينار)
1.89	1.78	1.67	1.81	1.45	القيمة الدفترية للسهم
2.82	2.47	2.90	2.96	2.46	القيمة السوقية للسهم
37,900,800	33,196,800	38,976,000	39,782,400	33,062,400	القيمة السوقية لحقوق المساهمين (دينار)
1.5	1.4	1.7	1.6	1.7	القيمة السوقية الى القيمة الدفترية

2016	2015	2014	2013	2012	مؤشرات التداول
19,130	13,908	8,788	73,789	419,699	عدد الأسهم المتداولة
199	205	204	203	210	عدد المساهمين
19	22	8	23	36	عدد جلسات التداول خلال العام
29	27	12	77	87	عدد العقود
3.08	2.85	3.12	3.00	2.46	أعلى سعر إغلاق
2.4	2.06	2.90	2.00	1.50	أدنى سعر إغلاق
%0.14	%0.103	%0.1	%0.5	%3.1	معدل دوران السهم

2016	2015	2014	2013	2012	مؤشرات عوائد السهم
0.240	0.23	0.17	0.25	0.05	نصيب السهم من الأرباح (EPS)
11.8	10.7	16.8	11.8	48.4	القيمة السوقية الى العائد (Price Earnings Ratio)
%8.5	%9.3	%6.0	%8.5	%2.1	معدل عائد السهم (Earning yield)
0.18	0.15	0.12	0.12	-	التوزيعات السنوية (دينار للسهم)
%6.4	%6.1	%4.1	%4.1	-	عائد التوزيعات (Dividend Yield)
%75	%65.2	%69.5	%48.0	-	نسبة التوزيعات المدفوعة (Dividend Pay-out Ratio)

## كبار المساهمين:

الكشف أدناه يبين المساهمين الرئيسيين في الشركة وعدد أسهمهم كما في 2016/12/31:

#	المساهم	عدد الأسهم	% المساهمة من رأسمال
1	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	10.293.655	76.62%
2	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة وشركاتها التابعة	1,605,100	11.98%
3	شركة صندوق الاستثمار الفلسطيني	260,841	1.94%
4	شركة أسواق للمحافظ الاستثمارية	245,274	1.82%
5	شركة المال كإيتال	169,867	1.26%

## توزيع المساهمين حسب الفئات:

عدد الأسهم	نسبة مساهمتهم	عدد المساهمين	فئة المساهمة
747	0.006%	15	100 سهم فأقل
15,659	0.12%	59	101 وحتى 500 سهم
27,138	0.22%	40	501 وحتى 1,000 سهم
119,628	0.88%	60	1,001 وحتى 5,000 سهم
27,854	0.18%	4	5,001 وحتى 10,000 سهم
141,117	1.04%	6	10,001 وحتى 50,000 سهم
600,320	4.47%	8	50,001 وحتى 100,000 سهم
12,507,537	93.09%	7	100,001 سهم فأكثر
13,440,000	100%	199	المجموع

## آليات إيصال المعلومات للمساهمين

تهتم الشركة بإيصال المعلومات والتقارير الصادرة عنها الى مساهميها وذلك بوسائل متعددة منها:

- يتم توجيه دعوة لحضور اجتماع الهيئة العامة السنوية لكافة المساهمين بواسطة البريد قبل أسبوعين على الأقل من تاريخ انعقاد الاجتماع.
- يتم نشر إعلان دعوة انعقاد الهيئة العامة في الصحف المحلية وذلك قبل أسبوعين من انعقاد الاجتماع.
- يتم وضع التقرير السنوي لدى قسم المساهمين في المركز الرئيسي للشركة.

## سياسة توزيع الأرباح على المساهمين:

يراعي مجلس إدارة الشركة في توصيته للهيئة العامة بخصوص توزيعات الأرباح السنوية على المساهمين عاملين أساسيين وهما:

- التدفقات النقدية المتوقعة للشركة خلال العام.
  - خطة الشركة الإستثمارية ومصادر تمويلها، مع مراعاة ان لا يؤثر قرار التوزيع على تمويل مشاريع الشركة المستقبلية.
- ويحرص مجلس الإدارة على ان يحقق مساهم الشركة عائداً مجزياً على استثماره في سهم الشركة، مع ضمان قدرة الشركة على تمويل خططها المستقبلية المجدية

## المسائل التي أحييت للتصويت من قبل المساهمين:

تم في اجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ 04 /05/ 2016 مناقشة وإقرار البنود التالية بإجماع الحاضرين:

- تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 2015/12/31.
- تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 2015/12/31.
- مناقشة البيانات المالية للشركة والمصادقة عليها للسنة المالية المنتهية في 2015/12/31.
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2015/12/31.
- انتخاب السادة شركة آرنتس ويونغ كمدقق حسابات خارجي للشركة عن سنة 2016.
- توصية مجلس الإدارة بتوزيع ما نسبته 15% من القيمة الاسمية للسهم.

## موعد اجتماع الهيئة العامة العادية:

سيعقد اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي للشركة يوم الخميس الموافق 4 أيار 2017.





# تقرير مدققي الحسابات (YE)



شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة

القوائم المالية

٣١ كانون الأول ٢٠١٦

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة

لقد دققنا القوائم المالية لشركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة (الشركة) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وقائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والبيانات حول القوائم المالية وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، وفقاً لاجتهادنا المهني، كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حولها ككل ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا، بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك، وعليه تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك نتائج الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

### تدني الذمم المدينة

بلغ إجمالي الذمم المدينة ٨,٨٩٩,٩٢٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦، كما بلغ إجمالي مخصص الذمم المشكوك في تحصيلها ١,٣١١,٣٩١ دينار أردني ما يشكل ١٥% من إجمالي الذمم المدينة. تقوم الشركة بتقديم خدماتها لقاعدة واسعة من العملاء على أساس ائتماني، يعتمد تحديد القيمة القابلة للاسترداد للذمم المدينة على تقييم الإدارة لعدة عوامل، منها أعمار الذمم، وجود نزاعات مع العملاء، أنماط التحصيل التاريخية، وأية معلومات أخرى متوفرة حول القدرة الائتمانية للعملاء. تستخدم الإدارة هذه المعلومات لتقدير فيما إذا كان يتعين تخصيص مبالغ إضافية مقابل الذمم المشكوك في تحصيلها. لقد قمنا بالتركيز على هذا الأمر بسبب الاجتهادات والتقديرات العالية المستخدمة في احتساب مخصص تدني الذمم المشكوك في تحصيلها والأهمية النسبية للمبالغ في القوائم المالية.

لتقييم مدى كفاية مخصص تدني الذمم المدينة، قمنا بالتأكد من أن سياسة التخصيص المتبعة منسجمة مع ما تم تطبيقه في السنة الماضية، وقمنا باختيار عينة من كبار أرصدة الذمم المدينة للتأكد من أخذ المخصصات الكافية وفهم الأسس التي استندت إليها الإدارة في تقدير تلك المخصصات. كما قمنا بدراسة كشف تعميم الذمم المدينة، والتأكد من عدم وجود مؤشرات تدني للذمم التي لم يتم التخصيص لها. كذلك قمنا بتقييم الإفصاحات الخاصة بالذمم المدينة المشار إليها في إيضاح رقم (٨) حول القوائم المالية المرفقة.

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠١٦

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠١٦ غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام ٢٠١٦ بتاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدى أي تأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.

#### مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

#### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتياال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف وتمتع وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف ابداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات التي قامت بها الإدارة.

– التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هنالك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.

– تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الأيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيتته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية.

من تلك الأمور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، يتم تحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ وهي التي تمثل أمور التدقيق الهامة، ونقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر. أو، في حالات نادرة جداً، عندما نرتقي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

إرنست ويونغ – الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦

إرنست ويونغ

سائد عبدالله

رخصة رقم ٢٠٠٣/١٠٥

٢٩ آذار ٢٠١٧

رام الله – فلسطين

قائمة المركز المالي  
كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
			<b>الموجودات</b>
			<b>موجودات غير متداولة</b>
٢٠,٠٨٥,٥٦٢	١٩,٥١١,٣٧٧	٣	عقارات وآلات ومعدات
٤٦٠,٠٣٤	٤٦٥,٧٢١	٤	مشروع قيد الإنشاء
٦,٦٣٦	١٤٩,٤٣٥	٥	موجودات مالية متوفرة للبيع
٢٠,٥٥٢,٢٣٢	٢٠,١٢٦,٥٣٣		
			<b>موجودات متداولة</b>
١,٣٧٢,٤٨٠	٦١٦,٦٣١	٦	موجودات حية - غير ناضجة
٦٤٧,١٢٢	٧٧٢,٨٥٥	٦	موجودات حية - ناضجة ومنتجة
٢,٠١٩,٦٠٢	١,٣٨٩,٤٨٦		<b>مجموع الموجودات الحية</b>
			مخزون
١,٨٥٩,١٤٤	١,٨٥٥,٣١٨	٧	ذمم مدينة
٥,٦٢١,٧١١	٧,٥٨٨,٥٣٣	٨	موجودات متداولة أخرى
٣٠١,٨١٥	٥٢٨,٣٣٨	٩	النقد والنفد المعادل
١,٥٤٦,٩٩٣	١,٤٧٤,١٥٧	١٠	
٩,٣٢٩,٦٦٣	١١,٤٤٦,٣٤٦		
٣١,٩٠١,٤٩٧	٣٢,٩٦٢,٣٦٥		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١٣,٤٤٠,٠٠٠	١	رأس المال المدفوع
١,٨٦١,٤٩٣	٢,١٨٤,٥٣٣	١١	احتياطي إجباري
١,١٨٣,٦٨٣	١,٤٢٤,٨٩٢		فروقات ترجمة عملات أجنبية
٧,٤١٦,٩٢٦	٨,٣٠٨,٢٨٤		أرباح مدورة
٢٣,٩٠٢,١٠٢	٢٥,٣٥٧,٧٠٩		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
٢٩٣,٥٩٤	١٢٦,٤٧٥	١٣	قروض طويلة الأجل
-	٣٧٢,١٨٩	١٤	مطلوبات غير متداولة أخرى
٦٨٣,٦٦٠	٧٧٥,٤٧٣	١٥	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٩٧٧,٢٥٤	١,٢٧٤,١٣٧		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
٤,١٨٢,١٤٠	٣,٧٣٥,١٩٥	١٦	ذمم دائنة
٧٤١,٦٣٣	٤٣٥,٩٢٢	١٣	الجزء قصير الأجل من القروض طويلة الأجل
١,٧٠٨,٦٩٢	١,٧٢١,٨٢١	١٧	تسهيلات ائتمانية
٢٢,٤٧٩	-	١٨	مخصص ضريبة الدخل
٣٦٧,١٩٧	٤٣٧,٥٨١	١٩	مطلوبات متداولة أخرى
٧,٠٢٢,١٤١	٦,٣٣٠,٥١٩		
٧,٩٩٩,٣٩٥	٧,٦٠٤,٦٥٦		<b>مجموع المطلوبات</b>
٣١,٩٠١,٤٩٧	٣٢,٩٦٢,٣٦٥		<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

قائمة الدخل  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

٢٠١٥	٢٠١٦	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
٣٠,٤٤٤,٥٣٢	٣٤,٣٠٦,٩١٥	٢٠	المبيعات
(٢٤,٣٨٤,٣١٦)	(٢٨,٠٧٦,٠٩٦)	٢١	كلفة المبيعات
٦,٠٦٠,٢١٦	٦,٢٣٠,٨١٩		مجمل الربح
(١,١٧٤,٣٣٤)	(١,١٣٢,٨٤٣)	٢٢	مصاريف إدارية وعامة
(١٣٩,٤٩٤)	(٢١١,٣٩٩)	٨	مخصص تدني ذمم مدينة
(٩٥٦,٠٢٥)	(١,١٦٠,٦١٣)	٢٣	مصاريف تسويق وبيع وتوزيع
(٤٩,٩٥٩)	(٤٩,١٦٦)		استهلاك عقارات وألات ومعدات
٣,٧٤٠,٤٠٤	٣,٦٧٦,٧٩٨		
-	٢٦,١٠٧		إيرادات فوائد
(١٧٣,١٦٨)	(١٢٨,١٦٧)		مصاريف تمويل
(٤٠,٣١٧)	(٢,٦٦٣)	٢٤	مصاريف أخرى، بالصافي
٣,٥٢٦,٩١٩	٣,٥٧٢,٠٧٥		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٤٣٣,٢٨٦)	(٣٤١,٦٧٧)	١٨	مصروف ضريبة الدخل
٣,٠٩٣,٦٣٣	٣,٢٣٠,٣٩٨		ربح السنة
٠,٢٣	٠,٢٤	٢٥	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

قائمة الدخل الشامل  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

٢٠١٥	٢٠١٦
دينار أردني	دينار أردني
٣,٠٩٣,٦٣٣	٣,٢٣٠,٣٩٨
٢٢,١٢٢	٢٤١,٢٠٩
٢٢,١٢٢	٢٤١,٢٠٩
٣,١١٥,٧٥٥	٣,٤٧١,٦٠٧

ربح السنة  
بنود الدخل الشامل الأخرى  
بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الدخل في فترات لاحقة:  
فروقات ترجمة عملات أجنبية  
مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى  
صافي الدخل الشامل للسنة



قائمة التغيرات في حقوق الملكية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

رأس المال المدفوع	احتياطي إجباري	فروقات ترجمة عملات أجنبية	أرباح مدورة	مجموع حقوق الملكية	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	٢٠١٦
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١,٨٦١,٤٩٣	١,١٨٣,٦٨٣	٧,٤١٦,٩٢٦	٢٣,٩٠٢,١٠٢	الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٦
-	-	-	٣,٢٣٠,٣٩٨	٣,٢٣٠,٣٩٨	ربح السنة
-	-	٢٤١,٢٠٩	-	٢٤١,٢٠٩	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	٢٤١,٢٠٩	٣,٢٣٠,٣٩٨	٣,٤٧١,٦٠٧	صافي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(٢,٠١٦,٠٠٠)	(٢,٠١٦,٠٠٠)	أرباح نقدية موزعة (إيضاح ١٢)
-	٣٢٣,٠٤٠	-	(٣٢٣,٠٤٠)	-	المحول للاحتياطي الإجباري
١٣,٤٤٠,٠٠٠	٢,١٨٤,٥٣٣	١,٤٢٤,٨٩٢	٨,٣٠٨,٢٨٤	٢٥,٣٥٧,٧٠٩	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

رأس المال المدفوع	احتياطي إجباري	فروقات ترجمة عملات أجنبية	أرباح مدورة	مجموع حقوق الملكية	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	٢٠١٥
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١,٥٥٢,١٣٠	١,١٦١,٥٦١	٦,٢٤٥,٤٥٦	٢٢,٣٩٩,١٤٧	الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠١٥
-	-	-	٣,٠٩٣,٦٣٣	٣,٠٩٣,٦٣٣	ربح السنة
-	-	٢٢,١٢٢	-	٢٢,١٢٢	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	٢٢,١٢٢	٣,٠٩٣,٦٣٣	٣,١١٥,٧٥٥	صافي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	(١,٦١٢,٨٠٠)	(١,٦١٢,٨٠٠)	أرباح نقدية موزعة (إيضاح ١٢)
-	٣٠٩,٣٦٣	-	(٣٠٩,٣٦٣)	-	المحول للاحتياطي الإجباري
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١,٨٦١,٤٩٣	١,١٨٣,٦٨٣	٧,٤١٦,٩٢٦	٢٣,٩٠٢,١٠٢	الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥

قائمة التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٥٢٦,٩١٩	٣,٥٧٢,٠٧٥	<b>أنشطة التشغيل</b>
		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		<b>تعديلات</b>
١,١٩٨,٢٢٥	١,٢١٨,٥٠٥	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
-	(٢٦,١٠٧)	إيرادات فوائد
١٧٣,١٦٨	١٢٨,١٦٧	مصاريف تمويل
١٣٩,٤٩٤	٢١١,٣٩٩	مخصص تندي ذمم مدينة
١٨٨,٢٠٠	١٦٤,١٤٨	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(٣,٠١٨)	-	أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
(٦,٤٥٨)	(٧,٤٢٤)	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
<u>٥,٢١٦,٥٣٠</u>	<u>٥,٢٦٠,٧٦٣</u>	
		التغير في رأس المال العامل:
(٥٦,٤٢٠)	(٢,١٩٠,٣٥٨)	الذمم المدينة
٦٧٣,٢٢٦	٣,٨٢٦	المخزون
(٢١٦,٧٩٩)	٦٣٠,١١٦	الموجودات الحية
٩١,٢٨٧	(٢٠٥,١٤٠)	الموجودات المتداولة الأخرى
(٢٠,٨٠٠)	(٤٤٦,٩٤٥)	الذمم الدائنة
١٢٨,٤٨٨	١٥,٤١٥	المطلوبات المتداولة الأخرى
(٥٣,٥٤٨)	(٧٨,٧٩١)	دفعات تعويض نهاية الخدمة
(٥٢٨,٦٦١)	(٣٨٥,٩٨٦)	ضريبة دخل مدفوعة
<u>٥,٢٣٣,٣٠٣</u>	<u>٢,٦٠٢,٩٠٠</u>	<b>صافي النقد من أنشطة التشغيل</b>
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
(٩٦٣,٣١٢)	(٤٠٠,٠٨٠)	شراء عقارات وآلات ومعدات
-	٢٦,١٠٧	إيرادات فوائد مقبوضة
١٥,٣٤١	٢٧,٩٦٠	بيع عقارات وآلات ومعدات
(٣٦,٤٠٨)	(١٤٣,٤٤٦)	شراء موجودات مالية متوفرة للبيع
٣٩,٤٢٦	-	بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
(٢٨,٢٢٤)	(٦٤,١١٨)	الزيادة في مشاريع قيد الإنشاء
<u>(٩٧٣,١٧٧)</u>	<u>(٥٥٣,٥٧٧)</u>	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
		<b>أنشطة التمويل</b>
(١,٥٩٢,٦٨٣)	(١,٩٦١,٠٣١)	أرباح نقدية موزعة
٧٦,٩٨٢	٢٧٩,٢٢٦	سحوبات قروض طويلة الأجل
(١,٤٣٩,٢٤٢)	(٧٥٢,٠٥٦)	تسديدات قروض طويلة الأجل
-	٣٧٢,١٨٩	مطلوبات غير متداولة أخرى
(١١١,١٥٣)	١٣,١٢٩	تسهيلات ائتمانية
(١٧٣,١٦٨)	(١٢٨,١٦٧)	مصاريف تمويل مدفوعة
<u>(٣,٢٣٩,٢٦٤)</u>	<u>(٢,١٧٦,٧١٠)</u>	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
١,٠٢٠,٨٦٢	(١٢٧,٣٨٧)	(النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل
٢٠,٨٣٢	٥٤,٥٥١	فروقات ترجمة عملات أجنبية
٥٠٥,٢٩٩	١,٥٤٦,٩٩٣	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
<u>١,٥٤٦,٩٩٣</u>	<u>١,٤٧٤,١٥٧</u>	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية

٣١ كانون الأول ٢٠١٦

### ١. الشركة ونشاطها

تأسست شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة (الشركة)، ومركزها الرئيسي في مدينة نابلس، كشركة مساهمة عامة محدودة خلال عام ١٩٩٧، وسجلت لدى مراقب الشركات في فلسطين تحت رقم (٥٦٣٢٠١٢٠٢).

يتألف رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و ٢٠١٥ من ١٣,٤٤٠,٠٠٠ سهماً بقيمة إسمية دينار أردني واحد.

يتركز نشاط الشركة الرئيسي في إنشاء وإقامة وتشغيل مصانع أعلاف ومزارع دجاج وإنتاج وبيع البيض والعلف والحبوب الأخرى.

تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (الصناعية) والتي تملك ما نسبته ٧٦,٥٩% من رأسمال الشركة. يتم توحيد القوائم المالية للشركة مع القوائم المالية الموحدة للصناعية وشركة فلسطين للتنمية والاستثمار (باديكو) والتي تعتبر الشركة الأم للصناعية.

تم إقرار القوائم المالية للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ من قبل مجلس إدارة الشركة في ٢٩ آذار ٢٠١٧.

### ١,٢ أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تمثل عملة الشيكيل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة ويتم إظهار القوائم المالية بعملة الدينار الأردني.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

### ٢,٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية للشركة كانت متفقة مع تلك التي تم استخدامها لإعداد القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ باستثناء قيام الشركة بتطبيق التعديلات التالية والنافذة المفعول ابتداء من أول كانون الثاني ٢٠١٦، لم تقم الشركة بتطبيق مبكر لأي معايير صادرة وغير نافذة المفعول. لم ينتج عن تطبيق هذه التعديلات أي أثر على القوائم المالية للشركة.

تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨): توضيح الاساليب المقبولة لاحتساب

#### الاستهلاكات والإطفاءات

توضح التعديلات في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٨) ان الإيرادات تعكس المنفعة الاقتصادية المتحصلة من الاعمال التجارية (التي يكون الاصل جزء منها) وليس من المنافع الاقتصادية التي استهلكت من خلال استخدام ذلك الاصل. نتيجة لذلك، لا يجوز استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات باستخدام أساس مبني على الإيرادات. ويمكن استخدام أساس مبني على الإيرادات فقط في ظروف محددة لاستهلاك الموجودات غير الملموسة.

#### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) عرض القوائم المالية

توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) - ولا تُغير جوهرياً - المتطلبات المالية لهذا المعيار كما يلي:

- متطلبات الأهمية النسبية
- إمكانية تفصيل أو تجميع البنود في القوائم المالية
- ترتيب الايضاحات
- عرض بنود الدخل الشامل الأخرى الناتجة عن الاستثمارات التي تتبع طريقة حقوق الملكية.

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية بعض المعايير والتي لا تزال غير نافذة المفعول ولم يتم تبنيها بعد من قبل الشركة. إن المعايير التالية هي التي تتوقع إدارة الشركة بأن يكون لتطبيقها، عند سريان مفعولها، أثر على المركز أو الأداء المالي أو حول افصاحات القوائم المالية للشركة. سيتم تطبيق هذه المعايير عندما يصبح نافذة المفعول.

#### معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) الادوات المالية

قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) "الادوات المالية" بكامل مراحلها خلال تموز ٢٠١٤، ويبين هذا المعيار المعالجة المحاسبية لتصنيف وقياس الموجودات المالية والالتزامات المالية وبعض العقود لبيع أو شراء الادوات غير المالية. وقد تم إصدار هذا المعيار لاستبدال معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) "تصنيف وقياس الادوات المالية". سيصبح هذا المعيار نافذ المفعول للسنوات المالية التي تبدأ في ١ كانون الثاني ٢٠١٨ والذي سيكون له أثر على تصنيف وقياس الموجودات المالية.

#### معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) الإيرادات من العقود مع العملاء

يحدد معيار رقم (١٥) المعالجة المحاسبية لكل انواع الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء، وينطبق هذا المعيار على جميع المنشآت التي تدخل في عقود لتوريد السلع والخدمات للعملاء باستثناء العقود الخاضعة لمعايير أخرى مثل معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧) الإيجارات.

يحل هذا المعيار بدلاً من المعايير والتفسيرات التالية:

- معيار المحاسبة الدولي رقم (١١) عقود الانشاء
- معيار المحاسبة الدولي رقم (١٨) الأيراد
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٣) برامج ولاء العملاء
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٥) اتفاقيات انشاء العقارات
- تفسير لجنة معايير التقارير (١٨) عمليات نقل الاصول من العملاء
- التفسير (٣١) الأيراد - عمليات المقايضة التي تنطوي على خدمات اعلانية.

يجب تطبيق المعيار للفترة التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠١٨ مع السماح بالتطبيق المبكر.

#### معيار التقارير المالية الدولي (١٦) عقود الإيجار

قام مجلس معايير المحاسبة الدولي بإصدار معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) "عقود الإيجار" خلال كانون الثاني ٢٠١٦ الذي يحدد مبادئ الاعتراف والقياس والعرض والافصاح عن عقود الإيجار.

تشابه متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٦) بشكل جوهري المتطلبات المحاسبية للمؤجر في معيار المحاسبة الدولي رقم (١٧)، ووفقاً لذلك، يستمر المؤجر في تصنيف عقود الايجار على انها عقود ايجار تشغيلية او عقود ايجار تمويلية، بحيث يقوم بمعالجة هذين النوعين من العقود بشكل مختلف.

يتطلب معيار التقارير المالي الدولية رقم (١٦) من المستأجر ان يقوم بالاعتراف بالموجودات والمطلوبات لجميع عقود الايجار التي تزيد مدتها عن ١٢ شهر، الا اذا كان الاصل ذو قيمة منخفضة ويتطلب من المستأجر الاعتراف بحقه في استخدام الاصل والتمثل في الاعتراف بالأصل المستأجر والالتزام الناتج المتمثل بدفعات الايجار.

سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩، مع السماح بالتطبيق المبكر.

## ٣,٢ ملخص لأهم السياسات المحاسبية

### الأسس والتقدير

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وافتراسات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات وعرض الالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والافتراضات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات وقد يستدعي ذلك تعديل القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الاجتهادات الجوهريّة التي قامت بها الشركة:

#### تدني قيمة المخزون

تقوم إدارة الشركة بتقدير صافي قيمة المخزون المتوقع تحقيقها في تاريخ القوائم المالية بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة الدفترية للمخزون، إن لزم الأمر.

#### مخصص تدني ذمم مدينة

تقدم الشركة خدماتها للعملاء ضمن شروط تسهيلات معينة. يوجد لدى إدارة الشركة أدلة موضوعية بأن بعض هذه الديون لن يتم تحصيلها. تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة، بناءً على خبرات سابقة، لتحديد مبالغ الذمم المدينة المتدنية.

#### الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تقوم إدارة الشركة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

#### تحقق الإيرادات

تتحقق إيرادات المبيعات عند انتقال المخاطر الهامة ومنافع الملكية للمشتري ويصبح بالإمكان قياس مبالغ الإيرادات بموثوقية.

تظهر المنح المتعلقة بشراء الممتلكات والمعدات كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بالمنح كإيراد وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع للأصل.

#### تحقق المصاريف

يتم تحقق المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

## مصاريف التمويل

تتم رسمة مصاريف التمويل ذات العلاقة المباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج موجودات تحتاج لفترة زمنية لتصبح جاهزة للاستعمال أو البيع كجزء من تكلفة هذه الموجودات. يتم قيد جميع مصاريف التمويل الأخرى كمصاريف عند حدوثها. تتكون مصاريف التمويل من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها الشركة للحصول على التمويل.

## تصنيفات المتداول وغير المتداول

تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على اساس تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة. تكون الموجودات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو تهدف إلى بيعها أو استهلاكها في عمليات التشغيل العادية
- محتفظ بها لغرض المتاجرة
- من المتوقع أن تتحقق خلال فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- النقد والنقد المعادل باستثناء النقد المقيد لأغراض التبادل أو المستخدم لتقسيط مطلوبات لا تتجاوز فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية

أما باقي الموجودات الأخرى فيتم تصنيفها موجودات غير متداولة

تكون المطلوبات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع تسديدها ضمن عمليات التشغيل العادية
  - محتفظ بها لغرض المتاجرة
  - مستحقة الدفع ضمن فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
  - لا يوجد قيود أو شروط لتأجيل تسديد المطلوبات بمدة لا تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية
- أما باقي المطلوبات الأخرى فيتم تصنيفها مطلوبات غير متداولة

## ضريبة الدخل

تقوم الشركة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم (١٢) والذي يقتضي الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة، كما بتاريخ القوائم المالية كموجودات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة.

يمثل مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة والتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي للشركة. قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تنزيلها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات أو المصاريف قد تكون خاضعة ومن الممكن تنزيلها في السنوات اللاحقة.

## عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة، إن وجدت. تشمل كلفة العقارات والآلات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات العقارات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل عند تحققها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
٥٠-٢٥	مباني وإنشاءات
٢٠-١٥	معدات وآلات
٧-٤	أثاث وأجهزة مكتبية
٧	سيارات
٤	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي

يتم شطب أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة اقتصادية متوقعة من استخدام الأصل أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

## مشروع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كافة تكاليف إنشاء مشروع مزارع الابقار والتي تشمل تكاليف التصاميم والإنشاء والمواد المباشرة والإشراف ومصاريف الفوائد المتعلقة بالمشروع.

يتم إجراء دراسة التدهن في القيمة الدفترية للمشروع قيد الإنشاء عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية لهذا المشروع. في حال وجود مثل هذه الأدلة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشروع للقيمة المتوقعة استردادها.

## موجودات مالية متوفرة للبيع

يتم قيد الموجودات المالية المتوفرة للبيع عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء.

يتم قيد عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية في تاريخ الصفقة وهو تاريخ الالتزام بشراء أو بيع الموجودات المالية. إن عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية هي تلك التي يتم فيها تحويل الموجودات المالية خلال الفترة المحددة وفقاً للقوانين أو وفقاً لما هو متعارف عليه في أنظمة السوق.

إن أدوات الملكية المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع هي تلك التي لم يتم تصنيفها كموجودات مالية للمتاجرة. لاحقاً للإثبات المبدئي، يُعاد تقييم الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة ويتم قيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة كبند من بنود الدخل الشامل الأخرى في حساب احتياطي موجودات مالية متوفرة للبيع ضمن حقوق الملكية إلى أن:

- يتم بيع عن هذه الموجودات المالية، وعندها يتم قيد الأرباح أو الخسائر غير المتحققة المتراكمة في قائمة الدخل.
- يتم إثبات تدهن الموجودات المالية، وعندها يتم قيد الخسائر غير المتحققة المتراكمة في قائمة الدخل.
- يتم إثبات إيرادات أرباح الأسهم من هذه الاستثمارات في قائمة الدخل عند نشوء حق لاستلامها.
- يتم إدراج الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالكلفة عند عدم إمكانية تحديد قيمتها العادلة بصورة يعتمد عليها.

## القيمة العادلة للأدوات المالية

إن أسعار الإغلاق بتاريخ القوائم المالية في أسواق مالية نشطة تمثل القيمة العادلة للأدوات المالية التي لها أسعار سوقية. يتم تقدير القيمة العادلة للبنود الخاضعة للفائدة بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة باستخدام نفس أسعار الفائدة لبنود تحمل نفس الشروط وصفات المخاطر. يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات غير المدرجة في أسواق مالية بالرجوع إلى القيمة السوقية لاستثمارات مماثلة أو وفقاً للتدفقات النقدية المتوقعة المخصومة.

## تدني قيمة الموجودات المالية

- يتم إجراء تقييم في تاريخ القوائم المالية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت تدني موجودات مالية محددة. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم إثبات أية خسارة تدني ضمن قائمة الدخل.
- الموجودات الظاهرة بالكلفة المطفأة، يمثل التدني الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي.
  - أدوات الملكية المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع، يتضمن الدليل الموضوعي انخفاض القيمة الجوهرية أو طول الأمد. يتم قياس جوهرية الانخفاض بالرجوع إلى الكلفة الأصلية للاستثمار، ويتم قياس طول أمد الانخفاض بالرجوع إلى الفترة التي انخفضت خلالها القيمة العادلة عن القيمة الأصلية. يمثل التدني الفرق بين الكلفة الأصلية والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدني معترف بها سابقاً ضمن قائمة الدخل.
  - أدوات الدين المصنفة كموجودات مالية متوفرة للبيع، يمثل التدني الفرق بين الكلفة المطفأة والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدني معترف بها سابقاً ضمن قائمة الدخل.

## الموجودات الحية

يتم قياس الموجودات الحية، في تاريخ الحصاد بقيمتها العادلة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة، ويتم قيد أية أرباح أو خسائر ناجمة عن التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل في فترة حدوث التغيير. وفي الحالات التي لا يمكن بها قياس القيمة العادلة للموجودات الحية بموضوعية فإنه يتم قياسها بالكلفة بعد تنزيل أي خسارة ناتجة عن التدني في قيمتها.

تظهر الموجودات الحية الناضجة وغير الناضجة بالكلفة بعد تنزيل أية خسارة ناتجة عن التدني في القيمة الدفترية وذلك بسبب عدم القدرة على قياس قيمتها العادلة بموضوعية كافية.

## المخزون

تظهر المنتجات الزراعية بالكلفة بعد تنزيل أي خسائر ناتجة عن التدني في القيمة الدفترية وذلك بسبب عدم القدرة على قياس قيمتها العادلة بموثوقية كافية.

يتم إظهار مخزون المواد الخام والأعلاف بالكلفة، باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل. تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها الشركة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها الحاليين.

يتم إظهار مخزون الموجودات الحية المتوفرة للبيع بالكلفة، باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل. تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها الشركة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها الحاليين.



## الذمم المدينة

يتم قيد الذمم المدينة حسب المبلغ الأصلي للفاتورة بعد تنزيل أي مخصص لتدني الذمم المدينة. يتم تقدير مخصص تدني الذمم المدينة عندما يصبح تحصيل هذه الذمم غير محتمل. يتم شطب الذمم المدينة المتدنية عند عدم وجود إمكانية لتحصيلها.

## النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، يشمل النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل، بعد تنزيل النقد مقيد السحب منه.

## ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

## مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وعندما تكون كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية.

## العملات الأجنبية

يمثل الشيفل الإسرائيلي عملة الأساس للشركة. يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيفل الإسرائيلي خلال السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الشيفل الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدينار الأردني، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيفل الإسرائيلي إلى عملة الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة. تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

## الربح لكل سهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة (بعد تنزيل الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

### ٣. عقارات وآلات ومعدات

٢٠١٦ الكلية		٢٠١٦		٢٠١٦		٢٠١٦		٢٠١٦		٢٠١٦			
المجموع	دينار أردني	أجهزة وبرامج	الحاسب الآلي	سيارات	دينار أردني	أثاث وأجهزة	مكتبية	معدات وآلات	دينار أردني	مباني وإنشاءات	دينار أردني	أرضي	دينار أردني
٣١,١٨٥,٣٣٨	١٥٨,٦٢٤	١,٠٧٠,٩٠٦	٤١٣,٢٠٠	١١,١٧٢,٠١٢	١٤٩,٦٧,٥٥٧	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٦	١١,١٧٢,٠١٢	١٤٩,٦٧,٥٥٧	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٦	٣,٤٠٣,١١٩	
٤٦٣,١٣٥	-	٦٤,٠٢٤	٢١,٢٨٨	٣٠٢,٤٥٤	٢٤,٨٣٣	٥٠,٥٣٦	٢٠١٦	٣٠٢,٤٥٤	٢٤,٨٣٣	٥٠,٥٣٦	٢٠١٦	٥٠,٥٣٦	
(٧٥,٧١٣)	-	(٥٧,٢١٩)	(٦,٥٩٠)	(٨,٨٤٩)	(٣,٠٥٥)	-	٢٠١٦	(٨,٨٤٩)	(٣,٠٥٥)	-	٢٠١٦	-	
٣١١,٩١٩	١,٥٩٦	١,٠٠٧,٤٤٤	٤,٠٨٥	١١٠,٩٧٣	١٥٠,٥٢٤	٢٣,٩٩٧	٢٠١٦	١١٠,٩٧٣	١٥٠,٥٢٤	٢٣,٩٩٧	٢٠١٦	٢٣,٩٩٧	
٣١,٨٨٤,٦٧٩	١٦٠,٢٢٠	١,٠٠٨,٤٥٥	٤٣١,٩٠٣	١١,٥٦٦,٥٩٠	١٥١,٣٩,٨٥٩	٣,٤٨٧,٦٥٢	٢٠١٦	١١,٥٦٦,٥٩٠	١٥١,٣٩,٨٥٩	٣,٤٨٧,٦٥٢	٢٠١٦	٣,٤٨٧,٦٥٢	
<b>الإستهلاك المتراكم</b>													
١١,٠٩٩,٧٧٦	٦٣,٤٦١	٦٨٦,٢٥٩	٢٩٧,٣٢٤	٥,١٨٨,٩٨٢	٥,٠٣٣,٧٥٠	-	٢٠١٦	٥,١٨٨,٩٨٢	٥,٠٣٣,٧٥٠	-	٢٠١٦	-	
١,٢١٨,٥٠٥	١,٨١٣	١٢,٩١٣٣	٣١,١٣٠	٥٤٨,٩٦٧	٥١٥,٦٦٢	-	٢٠١٦	٥٤٨,٩٦٧	٥١٥,٦٦٢	-	٢٠١٦	-	
(٥٥,١٧٧)	-	(٤٠,٥٠٧)	(٦,٧٢٠)	(٧,٩٥٠)	-	-	٢٠١٦	(٧,٩٥٠)	-	-	٢٠١٦	-	
١١٠,١٩٨	٦٣٠	٦,٥٠٦	٣,٢٨٧	٤٧,٨١٨	٥١,٩٥٧	-	٢٠١٦	٤٧,٨١٨	٥١,٩٥٧	-	٢٠١٦	-	
١٢,٣٧٣,٣٠٢	٦٥,٩٠٤	٧٧٣,١٩١	٣٢٥,٠٢١	٥,٦٠٧,٨١٧	٥,٦٠١,٣٦٩	-	٢٠١٦	٥,٦٠٧,٨١٧	٥,٦٠١,٣٦٩	-	٢٠١٦	-	
١٩,٥١١,٣٧٧	٩٤,٣١٦	٣١٥,٢٦٤	١٠٦,٨٨٢	٥,٩٦٨,٧٧٣	٩,٥٣٨,٤٩٠	٣,٤٨٧,٦٥٢	٢٠١٦	٥,٩٦٨,٧٧٣	٩,٥٣٨,٤٩٠	٣,٤٨٧,٦٥٢	٢٠١٦	٣,٤٨٧,٦٥٢	

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهكة بالكامل والتي ما زالت تستخدم في عمليات الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مبلغ ٢,٢٨١,٢٩١ دينار أردني. تم خلال عام ٢٠١٦ تحصيل مبلغ ١,١٢٢,٣٠٨ و ٤٧٠,٠٣١ دينار أردني من مصرف الاستهلاك على حساب كلفة المبيعات ومصاريف بيع وتسويق وتوزيع على التوالي.

وفقاً لاتفاقيات بعض القروض طويلة الأجل (إيجار ١٣)، قامت الشركة برون خمسة مزارع لتربية الواجن تعود لشركة في منطقة جنين وطولكرم ورض أرض المسلخ وما عليها من إنشاءات وممتلكات لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة التقديرية لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مبلغ ٨,١٢٨,٥٥٧ دينار أردني.

عقارات وآلات ومعدات (تابع)

٢٠١٥		٢٠١٥		٢٠١٥		٢٠١٥		٢٠١٥		٢٠١٥		٢٠١٥	
المجموع		أجهزة وبرامج الحاسب الآلي		سيارات		أثاث وأجهزة مكتبية		معدات وآلات		مباني وإنشاءات		أرضي	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٣٠,٣١٦,٠١٦	١٥٨,٦٧٤	١,٠٩٧,١٦٤	٣٥٥,٨٩٧	١٠,٨٢٣,٣٤١	١٤,٩١١,٩٩٩	٢,٩٢٩,٩٩١	٢٠١٥	٢,٩٢٩,٩٩١	٢٠١٥	٢,٩٢٩,٩٩١	٢٠١٥	٢,٩٢٩,٩٩١	٢٠١٥
٩٢٣,٣١٢	-	٦٤,٧٩٢	٥٧,٤١١	٣١٠,٦٨٧	٥٥٧,٤٠	٤٧٤,٦٨٢	٢٠١٥	٤٧٤,٦٨٢	٢٠١٥	٤٧٤,٦٨٢	٢٠١٥	٤٧٤,٦٨٢	٢٠١٥
(٩١,١٣٦)	-	(٩١,١٣٦)	-	-	-	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
(٢,٨٥٤)	-	٨٦	(١٨٨)	(١,٠١٦)	(١٨٢)	(١,٥٥٤)	٢٠١٥	(١,٥٥٤)	٢٠١٥	(١,٥٥٤)	٢٠١٥	(١,٥٥٤)	٢٠١٥
٣١,١٨٥,٣٣٨	١٥٨,٦٧٤	١,٠٧٠,٩٠٦	٤١٣,١٢٠	١١,١١٢,٠١٢	١٤,٩٦٧,٥٥٧	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥
<b>الإستهلاك المتراكم</b>													
٩,٩٨٧,٤٥٣	٦١,٣٦٠	٦٥٧,٦٣٤	٢٦٢,٦٠٧	٤,٤٧٨,٥٦٢	٤,٥٣٢,٢٩٠	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
١,١٩٨,٢٢٥	٢,١٠٥	١١٥,٩٨٧	٣٤,٨٣٢	٥٤٢,١٩٤	٥٠٣,١٠٧	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
(٨٢,٢٥٣)	-	(٨٢,٢٥٣)	-	-	-	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
(٣,٦٤٩)	(٤)	(١٠٩)	(١١٥)	(١,٧٧٤)	(١,٦٤٧)	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
١١,٠٩٩,٧٧٦	٦٣,٤٦١	٦٨٦,٢٥٩	٢٩٧,٣٢٤	٥,٠١٨,٩٨٢	٥,٠٣٣,٧٥٠	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥	-	٢٠١٥
٢٠,٠٨٥,٥٦٢	٩٥,١٢٣	٣٨٤,٦٤٧	١١٥,٧٩٦	٦,١٥٣,٠٣٠	٩,٩٣٣,٨٠٧	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥	٣,٤٠٣,١١٩	٢٠١٥

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستأجرة بالكامل والتي ما زالت تستخدم في عمليات الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ١,٥٩٧,٤٣٧ دينار أردني، تم خلال عام ٢٠١٥ تحميل مبلغ ١,١٠٦,٤٩٨ و ٤١,٧٦٨ دينار أردني من مصروف الاستهلاك على حساب كافة المبيعات ومصروف بيع وشيخوخة وتوزيع على التوالي.

وفقاً لاتفاقيات بعض القروض طويلة الأجل (بصاح ١٣)، قامت الشركة برون سبعة مزارع لتربية النواحي تعود للشركة في منطقة جنين وطولكرم وروان أرض المساح وما عليها من إنشاءات وممتلكات ومصالح بنوك محلية. بلغت القيمة التقديرية لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥ مبلغ ٣٣٨,٣٢٦ و ١٠,٢٢٢ دينار أردني.

#### ٤. مشروع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ التكاليف التي تكبدتها الشركة لإقامة مشروع مزارع الإقار الجاري إنشاؤه في منطقة طولكرم. عند الانتهاء من إنشاء المشروع سيتم تحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. من المتوقع أن تصل تكلفة المشروع الإجمالية إلى حوالي ٤ مليون دينار أردني. لقد كانت الحركة على المشروع قيد الإنشاء خلال السنة كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٤٣١,٩٠١	٤٦٠,٠٣٤	رصيد بداية السنة
٢٨,٢٢٤	٦٤,١١٨	الإضافات
-	(٦٣,٠٥٥)	المحول الى عقارات وآلات ومعدات
(٩١)	٤,٦٢٤	فروقات عملة
٤٦٠,٠٣٤	٤٦٥,٧٢١	رصيد نهاية السنة

#### ٥. موجودات مالية متوفرة للبيع

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
-	١٤٠,٣٧٤	أسهم مدرجة في بورصة فلسطين للأوراق المالية
٦,٦٣٦	٩,٠٦١	أسهم غير مدرجة
٦,٦٣٦	١٤٩,٤٣٥	

#### ٦. موجودات حية

تشمل الموجودات الحية ما يلي:

رصيد	المشتريات/ تحويل	تحويل إلى مزارع الإنتاج	رصيد	
بداية السنة	من مزارع التربية	/ إطفاء خلال السنة	نهاية السنة	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
١,٣٧٢,٤٨٠	٢,١١٥,٧١٥	(٢,٨٧١,٥٦٤)	٦١٦,٦٣١	موجودات حية - غير ناضجة
٦٤٧,١٢٢	٢,٨٧١,٥٦٤	(٢,٧٤٥,٨٣١)	٧٧٢,٨٥٥	موجودات حية - ناضجة ومنتجة
٢,٠١٩,٦٠٢			١,٣٨٩,٤٨٦	

#### ٧. مخزون

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٩١٦,٥٨٣	٧٦٢,٠٠٤	مواد خام
٣٥١,١٠٥	٣٢٠,١٣٤	مخزون أعلاف
٢٨٥,٥٤٦	٣٣٩,٤٣٦	مخزون دجاج
٢٥٥,٤٨٨	٤٠٠,٠٧٩	مخزون بيض
٥٠,٤٢٢	٣٣,٦٦٥	مخزون أدوية
١,٨٥٩,١٤٤	١,٨٥٥,٣١٨	

٨. ذمم مدينة

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٤٨٧,٢٦٤	٤,٦٤٦,٢٦٠	ذمم العملاء
٣,٣٧١,٢٧٨	٤,٢٥٣,٦٦٤	شيكات برسم التحصيل
٦,٨٥٨,٥٤٢	٨,٨٩٩,٩٢٤	
(١,٢٣٦,٨٣١)	(١,٣١١,٣٩١)	مخصص تدني ذمم مدينة
٥,٦٢١,٧١١	٧,٥٨٨,٥٣٣	

بلغ إجمالي قيمة الذمم المدينة متدنية القيمة ١,٣١١,٣٩١ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مقابل ١,٢٣٦,٨٣١ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص الذمم المدينة متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و ٢٠١٥ والمخصص لها بشكل جماعي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٠٩٧,٧٩٤	١,٢٣٦,٨٣١	رصيد بداية السنة
١٣٩,٤٩٤	٢١١,٣٩٩	إضافات خلال السنة
-	(١٤٨,٩٧٦)	ديون معدومة خلال السنة
(٤٥٧)	١٢,١٣٧	فروقات عملة
١,٢٣٦,٨٣١	١,٣١١,٣٩١	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار الذمم المدينة التجارية غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و ٢٠١٥:

المجموع	الذمم المستحقة وغير متدنية القيمة				ذمم غير مستحقة وغير متدنية القيمة	
	أكثر من ٣٦٠ يوم	١٨١ - ٣٦٠ يوم	٩١ - ١٨٠ يوم	١ - ٩٠ يوم	متدنية القيمة	غير متدنية القيمة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٧,٥٨٨,٥٣٣	-	٨٦,١٣٢	٥٣٩,٠٤٢	٢,٧٠٩,٦٩٥	٤,٢٥٣,٦٦٤	٢٠١٦
٥,٦٢١,٧١١	-	-	٤٦٠,٢٣٥	١,٤٨٤,٤٣١	٣,٦٧٧,٠٤٥	٢٠١٥

تتوقع إدارة الشركة بناءً على خبراتها السابقة بأن يتم تحصيل جميع الذمم المدينة غير متدنية القيمة. تقوم الشركة بالحصول على ضمانات مقابل بعض الذمم المدينة.

## ٩. موجودات متداولة أخرى

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١٢٤,٥١٤	٣٦٢,٩٤٨	دفعات مقدمة لموردين ومقاولين
٦٧,٤٣١	٩٣,٧٧٩	مستحق من جهات ذات علاقة
٨٩,٥٥٥	٣٤,٥٠١	ذمم موظفين
-	٢١,٣٨٣	سلفيات ضريبة الدخل ايضاح رقم (١٨)
١٩,٩٣٨	١٥,٧٢٧	مصاريف مدفوعة مقدماً
٣٧٧	-	اعتمادات مستندية
<u>٣٠١,٨١٥</u>	<u>٥٢٨,٣٣٨</u>	

## ١٠. النقد والنقد المعادل

يشمل النقد والنقد المعادل كما يظهر في قائمة التدفقات النقدية ما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٥٤٦,٩٩٣	١,٤٧٤,١٥٧	نقد في الصندوق وحسابات جارية لدى البنوك
١,٠٠٠,٠٠٠	-	ودائع قصيرة الأجل *
<u>١,٥٤٦,٩٩٣</u>	<u>١,٤٧٤,١٥٧</u>	

\* بلغ معدل الفائدة على الودائع قصيرة الأجل بالشيكل الاسرائيلي نسبة ٤,٨%.

## ١١. الاحتياطي الإجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله بنسبة ١٠% من الأرباح السنوية الصافية وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين.

## ١٢. توزيعات أرباح نقدية

سينتقد مجلس إدارة الشركة بالتوصية إلى الهيئة العامة خلال اجتماعها الذي سيعقد خلال عام ٢٠١٧ بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ ٠,١٨ دينار أردني لكل سهم بمجموع ٢,٤١٩,٢٠٠ دينار أردني عن نتائج اعمال عام ٢٠١٦.

قررت الهيئة العامة للشركة بتاريخ ٤ ايار ٢٠١٦ توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار ٠,١٥ دينار أردني لكل سهم بمجموع ٢,٠١٦,٠٠٠ دينار أردني عن نتائج اعمال عام ٢٠١٥.

قررت الهيئة العامة للشركة بتاريخ ٢٠ نيسان ٢٠١٥ توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار ٠,١٢ دينار أردني لكل سهم بمجموع ١,٦١٢,٨٠٠ دينار أردني عن نتائج اعمال عام ٢٠١٤.

### ١٣. قروض طويلة الأجل

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٠٣٥,٢٢٧	٥٦٢,٣٩٧	قروض طويلة الأجل من بنوك محلية
(٧٤١,٦٣٣)	(٤٣٥,٩٢٢)	الجزء قصير الأجل من القروض طويلة الأجل
٢٩٣,٥٩٤	١٢٦,٤٧٥	

فيما يلي جدول استحقاق رصيد القروض:

٢٠١٧	٤٣٥,٩٢٢	ما يستحق خلال عام
٢٠١٨	١٢٦,٤٧٥	
	٥٦٢,٣٩٧	

وقعت الشركة خلال العام على اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك اقليمي لتمويل شراء محطة توليد الطاقة البديلة بقيمة ١,٤٣٠,٠٠٠ يورو (ما يعادل ١,٠٦٤,٧٧٨ دينار أردني). بلغ الرصيد المستغل من القرض كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مبلغ ٣٧٥,٠٠١ يورو (ما يعادل ٢٧٩,٢٢٦ دينار أردني). يستحق على هذا القرض فائدة سنوية بمعدل سعر الاقراض في أسواق لندن (ليبور) مضافاً إليه ٣,٧٥%. تم منح هذا القرض بكفالة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.

وقعت الشركة خلال الأعوام السابقة عدة اتفاقيات لقروض طويلة الأجل مع بنوك محلية واقليمية وذلك لإنشاء مزارع تربية الدجاج اللاحم وإنشاء وتجهيز المسلخ. تم منح بعض هذه القروض بكفالة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي والبعض الآخر تم منحه من خلال رهن عقارات وآلات ومعدات بقيمة دفترية ٨,١٢٨,٥٥٧ و ١٠,٢٢٦,٣٣٨ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و ٢٠١٥، على التوالي. يستحق على هذه القروض فائدة سنوية بمعدل سعر الاقراض في أسواق لندن (ليبور) مضافاً إليه ٢%.

### ١٤. مطلوبات غير متداولة أخرى

حصلت الشركة خلال العام على منحة من القنصلية الفرنسية بقيمة ٤٩٩,٨٥٠ يورو (ما يعادل ٣٧٢,١٨٩ دينار) لتمويل شراء محطة توليد الطاقة الشمسية في مزارع الشركة في اربحا. عند الانتهاء من تنفيذ المحطة وتحويلها الى العقارات والآلات والمعدات. سيتم الاعتراف بقيمة المنحة كإيرادات في قائمة الدخل بشكل منتظم وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع للمحطة.

### ١٥. مخصص تعويض نهاية الخدمة

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٥٤٩,٤٤٩	٦٨٣,٦٦٠	رصيد بداية السنة
١٨٨,٢٠٠	١٦٤,١٤٨	إضافات خلال السنة
(٥٣,٥٤٨)	(٧٨,٧٩١)	دفعات خلال السنة
(٤٤١)	٦,٤٥٦	فروقات عملة
٦٨٣,٦٦٠	٧٧٥,٤٧٣	رصيد نهاية السنة

## ١٦. ذمم دائنة

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٢,٧١٢,٠٦٩	٢,٣١٦,٧٧٠	ذمم الموردين
١,٤٦١,٧٦٨	١,٤١٨,٤٢٥	شيكات آجلة
٨,٣٠٣	-	مستحق لجهات ذات علاقة
٤,١٨٢,١٤٠	٣,٧٣٥,١٩٥	

## ١٧. تسهيلات ائتمانية

يمثل هذا البند حسابات جاري مدين بالدولار الأمريكي والشيفل الإسرائيلي حصلت عليها الشركة من أحد البنوك المحلية بسقف إجمالي ٢,٢٩٩,٩٥٥ دينار أردني. بلغ الرصيد المستحق من هذه التسهيلات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مبلغ ١,٧٢١,٨٢١ دينار أردني. يخضع حساب الجاري مدين بالدولار الأمريكي لفائدة سنوية بمعدل سعر الإقراض في أسواق لندن (ليبور) مضافاً إليه ٢%. يخضع حساب الجاري مدين بالشيفل الإسرائيلي لفائدة سنوية بمعدل ٥,٥%. تم منح هذه التسهيلات بكفالة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي.

## ١٨. مخصص ضريبة الدخل

وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني وقرار الإعفاء الذي حصلت عليه الشركة في السنوات السابقة، يخضع الربح الضريبي للشركة لإعفاء جزئي بمقدار ٥٠% من نسبة الضريبة القانونية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢.

حصلت الشركة خلال عام ٢٠١١ على إعفاء من ضريبة الدخل على مشروع مسلخ النواجن وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني لمدة خمس سنوات انتهت في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥. لاحقاً، سيخضع الربح الضريبي لمشروع المسلخ لضريبة دخل بمعدل ٥٠% من نسبة الضريبة القانونية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٣١.

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب مخصص ضريبة الدخل خلال السنة:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١١٧,٥٤٢	٢٢,٤٧٩	رصيد بداية السنة
٣٧١,٧٩٤	٣٣٢,٧٣٩	مخصص ضريبة الدخل للسنة
٦١,٤٩٢	٨,٩٣٨	مصروف ضريبة سنوات سابقة *
(٥٢٨,٦٦١)	(٣٨٥,٩٨٦)	دفعات خلال السنة
٣١٢	٤٤٧	فروقات عملة
٢٢,٤٧٩	(٢١,٣٨٣)	رصيد نهاية السنة (إيضاح رقم ٩)

فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٥٢٦,٩١٩	٣,٥٧٢,٠٧٥	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
١,٤٣٠,٣٣٤	٣٢٤,٦٦٢	مصاريف غير مقبولة ضريبياً
٤,٩٥٧,٢٥٣	٣,٨٩٦,٧٣٧	الربح الضريبي
٣٧١,٧٩٤	٢٩٢,٢٥٥	الضريبة المستحقة
٣٧١,٧٩٤	٣٣٢,٧٣٩	مخصص الضريبة المكون
%١١	%٩	معدل ضريبة الدخل الفعلي

\* توصلت الشركة خلال عام ٢٠١٦ إلى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها لعام ٢٠١٥ نتج عنها قيد مخصص اضافي بمبلغ ٨,٩٣٨ دينار أردني.



## ١٩. مطلوبات متداولة أخرى

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١٦١,٣٩٣	١٦٠,٠٠٠	مكافآت مستحقة
٨٢,٨٧١	١٣٧,٨٤٠	توزيعات أرباح مستحقة
٢٨,٦٦٥	٩٤,٣٨٠	مستحق لضريبة القيمة المضافة
٦٥,١٢٨	٤٥,٣٦١	مصاريف مستحقة
١٤,٢٣٢	-	مستحق للشركة الأم
١٤,٩٠٨	-	أخرى
٣٦٧,١٩٧	٤٣٧,٥٨١	

## ٢٠. المبيعات

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١٥,١٦٨,٨٠٠	١٩,٧١٨,٦١٩	مبيعات أعلاف ومواد خام
٨,٠٤٥,٤٢٧	٧,١٨١,٧٣٨	مبيعات دجاج
٧,٥٥٠,٩١٧	٨,٩٦٧,٨٧٢	مبيعات المسلخ
١,٨٧١,٠٥٦	١,٥٤١,٦٦٠	مبيعات بيض
٢٠٤,٢٧٤	١٤٦,٠٨٣	مبيعات أخرى
٣٢,٨٤٠,٤٧٤	٣٧,٥٥٥,٩٧٢	
(٢,٣٩٥,٩٤٢)	(٣,٢٤٩,٠٥٧)	مرتجعات وخصم على المبيعات
٣٠,٤٤٤,٥٣٢	٣٤,٣٠٦,٩١٥	

## ٢١. كلفة المبيعات

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
١٩,٣١٤,٨٦٤	٢٢,٧٤٠,٩٤٧	كلفة الإنتاج:
١,١٠٦,٤٩٨	١,١٢٢,٣٠٨	مواد خام
٩٧٩,٢٨٥	١,٠٧٧,٥١٦	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
٩٣٢,٨٦٦	١,٠٢٠,٣٠٥	أجور ورواتب
٥٣٥,٤٠١	٥٤٩,٢٦٧	كهرباء وماء
٣٦٩,١١٨	٤٤٦,٦٣٥	وقود وغاز ومحروقات
٣٥٣,٤٩٢	٣٢٢,٧٢٤	أدوية وعلاجات ولقاحات
١٢٧,٢٧٢	١٧١,١٨٣	صيانة وتنظيف
١٦٨,٦٢٤	١٣١,٨٤٧	مواد تغليف وكرتون
٧١,٦٨٤	٨٤,٨٩٦	تأمين
٤٣٢,٩٨٩	٤٢٠,٥٦٥	نقل وشحن
٢٤,٣٩٢,٠٩٣	٢٨,٠٨٨,١٩٣	مصاريف تشغيلية أخرى غير مباشرة
٤٤٥,٠٨٠	٤٥٢,٨٥٧	بضاعة جاهزة في بداية السنة
(٤٥٢,٨٥٧)	(٤٦٤,٩٥٤)	بضاعة جاهزة في نهاية السنة
٢٤,٣٨٤,٣١٦	٢٨,٠٧٦,٠٩٦	كلفة المبيعات

## ٢٢. مصاريف إدارية وعمامة

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٦٨٢,٣٢٢	٦٥٧,٥٩٩	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
١٥١,١١٩	١٦٩,٠٣٠	مصاريف سيارات وتنقل وسفريات
٤٨,٠٧٠	٥١,٦٥٧	ضيافة
٦٢,٥٤٩	٥٠,٥٢٨	أتعاب مهنية
٣٣,٣٩٨	٣١,٨١٨	مصاريف تأمين
٢٧,٢٠٧	٢٥,٠٨١	بريد وهاتف وفاكس
٢٣,٦٨٢	٢٤,٣٧٨	قرطاسية ومطبوعات
١٢,٧٤٧	٢٣,١٧٧	تبرعات
١٨,٦١٧	٢١,٧٨٩	مصاريف أعضاء مجلس الادارة
٢٦,٤٢٨	١٦,٢٧٣	رسوم ورخص واشتراكات
٧,٥١٠	١٢,٢٤٧	مياه وكهرباء
٢٣,٤٨٣	٩,٦٨٨	صيانة عمامة
١٢,٢٦٥	١,٥٢٥	غرامات ومخالفات
٤٤,٩٣٧	٣٨,٠٥٣	أخرى
١,١٧٤,٣٣٤	١,١٣٢,٨٤٣	

## ٢٣. مصاريف تسويق وبيع وتوزيع

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
٥٤١,١٦٦	٦٥٠,٠٨٠	مصاريف سيارات وتنقل وسفريات
٢٤٦,٨٧١	٢٥٠,٩٥٩	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
٤٠,٧٤٨	٩١,١٣٢	عمولات بيع وتوزيع
١٤,٤١٢	٥٨,٧٢٢	دعاية وإعلان
٤١,٧٦٨	٤٧,٠٣١	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
٤٩,٥٧٧	٣٨,٢٩٤	إيجارات محلات تجارية
١٤,٧٤٨	١٦,٧١٠	أتعاب مهنية
٦,٧٣٥	٧,٦٨٥	بريد وهاتف وفاكس
٩٥٦,٠٢٥	١,١٦٠,٦١٣	

## ٢٤. مصاريف أخرى، بالصافي

٢٠١٥	٢٠١٦	
دينار أردني	دينار أردني	
(٦٣,٤٤٦)	(٢٧,٩٠٥)	خسائر تقييم عملات أجنبية
٦,٤٥٨	٧,٤٢٤	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
٣,٠١٨	-	أرباح بيع موجودات مالية متوفرة للبيع
١٣,٦٥٣	١٧,٨١٨	أخرى
(٤٠,٣١٧)	(٢,٦٦٣)	

## ٢٥. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

لقد كانت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و٢٠١٥ كما يلي:

٢٠١٥	٢٠١٦	
٣,٠٩٣,٦٣٣	٣,٢٣٠,٣٩٨	ربح السنة
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١٣,٤٤٠,٠٠٠	المعدل المرجح لرأس المال المكتتب به
٠,٢٣٠	٠,٢٤٠	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

## ٢٦. معاملات مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند أرصدة الجهات ذات علاقة والتي تتضمن المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل إدارة الشركة.

تشمل قائمة المركز المالي أرصدة مع جهات ذات علاقة كما يلي:

٣١ كانون الأول ٢٠١٥	٣١ كانون الأول ٢٠١٦	طبيعة العلاقة	
دينار أردني ٦٧,٤٣١	دينار أردني ٩٣,٧٧٩	الشركة الام وشركات شقيقة	موجودات متداولة أخرى
١٤,٢٣٢	-	الشركة الأم	مطلوبات متداولة أخرى
٨,٣٠٣	١٦,٤٠٤	شركة شقيقة	ذمم دائنة

تشمل قائمة الدخل المعاملات التالية مع جهات ذات علاقة:

٣١ كانون الأول ٢٠١٥	٣١ كانون الأول ٢٠١٦	شركة شقيقة	مشتريات مصرفات:
دينار أردني ٨٤,٦٦٧	دينار أردني ١٠٩,١٥٥		تعويضات الإدارة العليا: رواتب ومكافآت الإدارة العليا
٧٣,٤٠٧	٩٦,٧٢٥		تعويض نهاية الخدمة
٢,٥٩٨	١٠,٢٩٤		مصاريق أعضاء مجلس الإدارة
١٨,٦١٧	٢١,٧٨٩		

## ٢٧. القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية. تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإجبارية أو التصفية.

- إن القيم العادلة للذمم المدينة والموجودات المالية الأخرى والذمم الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى هي مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.
- تم تقدير القيمة العادلة للقروض الخاضعة للفائدة من خلال خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام نفس أسعار الفائدة لبنود تحمل نفس الشروط وصفات المخاطر.

## ٢٨ . أهداف وسياسات إدارة المخاطر

إن المخاطر الأساسية الناجمة عن الأدوات المالية للشركة هي مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية. يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص بما يلي:

### مخاطر أسعار الفائدة

تتجم مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي عن التغيرات في أسعار الفائدة على المطلوبات المالية الخاضعة لأسعار فوائد متغيرة. يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار الفائدة مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

الأثر على قائمة الدخل دينار أردني	التغير في سعر الفائدة (نقطة مئوية)	
(٤,٥٦٨)	٢٠ +	<u>٢٠١٦</u> دولار أمريكي
(٥,٤٨٨)	٢٠ +	<u>٢٠١٥</u> دولار أمريكي

### مخاطر الائتمان

تقوم الشركة ببيع منتجاتها لعدد كبير من العملاء. إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة المبينة في إيضاح (٨).

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى، فإن تعرض الشركة لمخاطر الائتمان قد ينجم عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

## مخاطر السيولة

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية ومتابعة تحصيل الذمم المدينة. يبين الجدول التالي أرصدة المطلوبات المالية غير المخصومة للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ و ٢٠١٥ حسب فترة الاستحقاق:

٣١ كانون الأول ٢٠١٦		أقل من ٣ شهور		٣ شهور إلى ١٢ شهر		١ - ٥ سنوات		المجموع	
دينار أردني	الطلب	دينار أردني	أقل من ٣ شهور	دينار أردني	إلى ١٢ شهر	دينار أردني	١ - ٥ سنوات	دينار أردني	المجموع
٢,٣١٧,٧٧٠	١,٣٨٤,٣١٣	٣٣,١١٢	-	٣,٧٣٥,١٩٥	-	٢,٤٠١,٥٣٢	١٦١,٠٥١	٤٣٧,٥٨١	٦,٥٧٤,٣٠٨
١٩٠,٠٨٠	١,٠٦٩,٠١١	٩٨١,٣٩٠	١,٠١٤,٥٠٢	١٦١,٠٥١	-	-	-	-	-
٤٣٧,٥٨١	٢,٩٤٥,٤٢١	-	٢,٤٥٣,٣٢٤	-	-	-	-	-	-
٢,٧١٨,٢٠٣	١,٣٣٧,٣٢٤	١٢٦,٦١٣	١,٠٥٩,١٣٠	٤,١٨٢,١٤٠	-	٣,٥٨٦,٤٣٧	٨٠٣,٨٢٦	٣٦٧,١٩٧	٨,١٣٥,٧٧٤
٧٨,١١٤	١,٠٧٩,١٣٠	١,١٢٥,٣٦٧	٢,٩١٦,٤٥٤	٣٦٧,١٩٧	-	-	-	-	-
٣٦٧,١٩٧	٣,١٦٣,٥١٤	-	٢,٩١٦,٤٥٤	-	-	-	-	-	-
٣,١٦٣,٥١٤	٣,١٦٣,٥١٤	١,٢٥١,٩٨٠	٢,٩١٦,٤٥٤	٨,١٣٥,٧٧٤	٨٠٣,٨٢٦	٨,١٣٥,٧٧٤	٨٠٣,٨٢٦	٨,١٣٥,٧٧٤	٨,١٣٥,٧٧٤

## مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيلق الإسرائيلي والذي يمثل عمله الأساس للشركة مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل وحقوق الملكية، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه.

التغير في سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الشيلق الإسرائيلي	التغير في سعر صرف الدينار الأردني مقابل الشيلق الإسرائيلي	الأثر على قائمة الدخل الملكية	الأثر على قائمة الدخل الملكية	٢٠١٦	٢٠١٥
١٠ +	١٠ +	١٧٥,٠١٣	٣١,٨١١	٢,٥٣٥,٧٧٠	٢,٣٩٠,٢١٠
١٠ +	١٠ +	٣١٤,٨٩٨	٧١,٦٢٨	٢,٣٩٠,٢١٠	٢,٣٩٠,٢١٠

## إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو الحفاظ على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويُعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم الشركة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة. إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات الأخرى والأرباح المدورة والبالغ مجموعه ٢٥,٣٥٧,٧٠٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦ مقابل ٢٣,٩٠٢,١٠٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٥.

#### ٢٩. التزامات محتملة

تظهر الشركة كمدعى عليها في عدة قضايا مقامة ضدها بقيمة إجمالية ٢٣٤,٠٣٤ دينار أردني وفي رأي المستشار القانوني للشركة أن هذه القضايا لا تزال في طور تقديم البيانات ولن يترتب على الشركة أي التزامات جوهرية نتيجة هذه القضايا. بالإضافة إلى ذلك، تعتقد إدارة الشركة وبناءً على كتاب المستشار القانوني بأنه لن يترتب على الشركة أية التزامات جوهرية تؤثر على بياناتها المالية وبالتالي لم يتم إثبات أي مخصص مقابل هذه القضايا في القوائم المالية.

#### ٣٠. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أدائها.





## شركة دواجن فلسطين

المساهمة العامة المحدودة

ص.ب 1835 نابلس - فلسطين

هاتف: +972 9 2683177 - فاكس: +972 9 2683180

بريد الكتروني: [aziza@aziza-ppc.com](mailto:aziza@aziza-ppc.com)

موقع الكتروني: [www.aziza-ppc.com](http://www.aziza-ppc.com)